



MEMORIA ANUAL 2025 ANNUAL REPORT

Todas estas actividades han sido desarrolladas en el marco de IFMIF-DONES, cuentan con el apoyo del Consorcio IFMIF-DONES España y son posibles gracias a la cofinanciación del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) 2021-2027.

All these activities have been carried out within the framework of IFMIF-DONES, with the support of the IFMIF-DONES Spain Consortium, and are made possible thanks to co-funding from the European Regional Development Fund (ERDF) 2021-2027.

Estas actuaciones se realizan gracias al:
These actions are implemented thanks to:

Convenio entre el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades y el Consorcio IFMIF-DONES España para la ejecución del proyecto Superficies portantes, estructuras secundarias e instalaciones primarias de la envolvente de la infraestructura científica IFMIF-DONES (DONES-TOPS), cofinanciado por FEDER a través del Programa Plurirregional de España 2021-2027.

Agreement between the Ministry of Science, Innovation and Universities and the IFMIF-DONES Spain Consortium for the execution of the project "Load-bearing surfaces, secondary structures and primary installations of the envelope of the IFMIF-DONES scientific infrastructure (DONES TOPS)", co-funded by the ERDF through the Pluri-regional Programme of Spain 2021-2027.



Convenio entre la Consejería de Universidad, Investigación e Innovación de la Junta de Andalucía y el Consorcio IFMIF-DONES España para la financiación del proyecto Cimentaciones y estructuras primarias de la envolvente de la infraestructura científico-técnica IFMIF-DONES ("DONES BASE"), con cargo al Programa Andalucía FEDER 2021-2027.

Agreement between the Regional Ministry of Universities, Research and Innovation of the Government of Andalusia and the IFMIF-DONES Spain Consortium for the financing of the project "Foundations and primary structures of the envelope of the IFMIF-DONES scientific-technical infrastructure (DONES BASE)", funded under the Andalusia ERDF Programme 2021-2027.



MEMORIA ANUAL **2025** ANNUAL REPORT



ÍNDICE

1. CARTA DEL DIRECTOR 6

2. QUIÉNES SOMOS. MISIÓN Y VISIÓN 9

3. GOBERNANZA Y ESTRUCTURA 13

4. OBJETIVOS 18

5. HECHOS DESTACADOS 2025..... 20

6. 2025 EN CIFRAS 32

7. ACTIVIDADES..... 34

8. CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES..... 38

9. PROYECTOS I+D 44

10. PUBLICACIONES CIENTÍFICAS..... 48

11. CONVENIOS Y ACUERDOS 50

12. COMUNICACIÓN..... 52

13. PROGRAMA DONES 56

14. ACCIONES DE GÉNERO..... 63

15. PERSONAS 66

16. PLAN ESTRATÉGICO 2024-2027 68

17. OBJETIVOS PARA 2026 73

TABLE OF CONTENTS

1. LETTER FROM THE DIRECTOR..... 7

2. WHO WE ARE. MISSION AND VISION 9

3. GOVERNANCE AND STRUCTURE..... 13

4. OBJECTIVES 18

5. KEY HIGHLIGHTS OF 2025..... 21

6. 2025 IN FIGURES..... 32

7. ACTIVITIES 35

8. ACTIVITY COMPLIANCE..... 39

9. R&D PROJECTS 45

10. SCIENTIFIC PUBLICATIONS..... 48

11. AGREEMENTS AND PROTOCOLS 51

12. COMMUNICATION 53

13. DONES PROGRAMME 56

14. GENDER ACTIONS 63

15. PEOPLE 66

16. STRATEGIC PLAN 2024-2027..... 71

17. OBJECTIVES FOR 2026 73



1. CARTA DEL DIRECTOR

El 2025 ha sido un año fundamental para el Consorcio IFMIF-DONES España, marcado por avances muy significativos en la ejecución de la contribución española y en la consolidación del Programa DONES. A lo largo del año hemos dado pasos que representan un verdadero punto de inflexión para la instalación y para la posición de España en el ámbito de la energía de fusión.

En el plano institucional, se han logrado hitos determinantes como la adhesión formal de Japón, la Comisión Europea e Italia, al Programa DONES, la firma del Acuerdo Multilateral Internacional (MIDA) en el que cinco institutos de los cinco socios participantes han comprometido ya casi el total de la inversión necesaria para construir IFMIF-DONES. También se ha celebrado la colocación de la primera piedra del edificio principal de la fuente de neutrones. Estos acontecimientos refuerzan nuestra gobernanza internacional y la solidez del proyecto. Asimismo, se han firmado los convenios de financiación con nuestras administraciones consorciadas, por más de 200 millones de euros, lo que nos permitirá construir aproximadamente la mitad de la contribución española al proyecto, garantizando así que nuestro país cumplirá su compromiso.

Desde el punto de vista técnico y operativo, hemos avanzado en la preparación de los grandes contratos de obra y sistemas de planta, completando la adjudicación de los principales acuerdos marco de ingeniería y dejando listos para su ejecución los primeros contratos basados, que comenzarán en 2026 y hemos contribuido al desarrollo del diseño de sistemas innovadores del acelerador y la



celda de ensayos También se han firmado los primeros Procurement Arrangements, un hito clave para garantizar la contribución española al Programa.

El consorcio ha seguido creciendo, alcanzando 55 profesionales al cierre del año, y reforzando su capacidad técnica y científica. La actividad investigadora y divulgativa también ha experimentado un importante impulso, con 38 publicaciones científicas, presencia destacada en congresos internacionales y la acogida de más de un millar de visitantes en nuestras instalaciones.

Ángel, nuestro anterior director, que se jubiló en diciembre, nos ha dejado el listón muy alto en cuanto a esfuerzo y dedicación y ahora depende de nosotros mantener el ritmo y lograr los éxitos que tenemos la oportunidad de alcanzar por los grandes retos que enfrentamos

Es por todo lo dicho, que no puedo sino agradecer el trabajo, la dedicación y la profesionalidad del equipo, así como el compromiso de nuestras administraciones y socios internacionales. 2026 será un año decisivo, en el que iniciaremos la construcción de la fase principal de la infraestructura y seguiremos consolidando las bases técnicas y organizativas que permitirán que IFMIF-DONES avance hacia su plena materialización.

Se acercan tiempos apasionantes, que también van a requerir esfuerzos al mismo nivel. La ilusión y perseverancia que todos los actores de esta aventura venimos demostrando, son las claves de la resiliencia que necesitamos para seguir avanzando cada año, más allá.

Moisés Weber
Director



1. LETTER FROM THE DIRECTOR

2025 has been a pivotal year for the IFMIF-DONES Spain Consortium, marked by very significant progress in the execution of the Spanish contribution and in the consolidation of the DONES Programme. Throughout the year, we have taken steps that represent a true turning point for the facility and for Spain's position in the field of fusion energy.

At an institutional level, key milestones have been achieved, including the formal accession of Japan, the European Commission and Italy to the DONES Programme, as well as the signing of the International Multilateral Agreement (MIDA), in which five institutes from the five participating partners have already committed almost the entire investment required to build IFMIF-DONES. The laying of the foundation stone of the main neutron source building has also taken place. These developments reinforce our international governance and the strength of the project. In addition, funding agreements have been signed with our partner administrations for more than €200 million, enabling us to build approximately half of Spain's contribution to the project and ensuring that our country will meet its commitments.

From a technical and operational perspective, we have progressed in preparing major construction and plant system contracts, completing the award of the main engineering framework agreements and preparing the first derived contracts for execution, which will begin in 2026. We have also contributed to the development of innovative system designs for both the accelerator and the test cell. Furthermore,

the first Procurement Arrangements have been signed, a key milestone in ensuring Spain's contribution to the Programme.

The Consortium has continued to grow, reaching 55 professionals by the end of the year and strengthening its technical and scientific capabilities. Research and outreach activities have also experienced significant growth, with 38 scientific publications, a strong presence at international conferences, and more than one thousand visitors welcomed to our facilities.

Ángel, our former Director, who retired in December, has set a very high standard in terms of effort and dedication. It is now up to us to maintain this pace and achieve the success that lies ahead, given the major challenges we face.

For all these reasons, I would like to express my sincere gratitude for the work, dedication and professionalism of our team, as well as the commitment of our partner administrations and international stakeholders. 2026 will be a decisive year, in which we will begin construction of the main phase of the infrastructure and continue consolidating the technical and organisational foundations that will enable IFMIF-DONES to move towards full realisation.

Exciting times lie ahead, which will also require efforts of the same intensity. The enthusiasm and perseverance demonstrated by all those involved in this endeavour are the keys to the resilience we need to continue moving forward, year after year.

Moisés Weber
Director



2. QUIÉNES SOMOS. MISIÓN Y VISIÓN

2. WHO WE ARE. MISSION AND VISION

El Consorcio IFMIF-DONES España se constituye el 9 de junio de 2021 mediante Convenio entre la Administración General del Estado (Ministerio de Ciencia e Innovación) y la Comunidad Autónoma de Andalucía (Consejería de Economía, Conocimiento, Empresas y Universidad), para la constitución del consorcio y para el impulso de la construcción en España de la infraestructura científico-técnica «International Fusion Materials Irradiation Facility-Demo Oriented Neutron Source» (IFMIF-DONES)], publicado en la disposición 10405 del BOE número 148 de 22 de junio de 2021, en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 123.2.c de la Ley 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público.

En aplicación del artículo 120 de la Ley 40/2015, de 1 de octubre, el Consorcio IFMIF-DONES España, adscrito a la Administración General del Estado a través del Ministerio de Ciencia e Innovación, es una entidad de investigación, compartida y financiada a partes iguales entre la Administración del Estado y la Comunidad Autónoma de Andalucía, de acuerdo con lo dispuesto en la disposición adicional vigesimoprimera de la Ley 14/2011, de 1 de junio, de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, y tiene carácter de agente de ejecución del Sistema Español de Ciencia, Tecnología e Innovación, de acuerdo a lo establecido en el artículo 3.4 de la misma Ley.



El Consorcio IFMIF-DONES España está acreditado, como Agente del Sistema Andaluz del Conocimiento, dentro de la categoría de Centros, Institutos o Fundaciones de Investigación y/o Innovación prevista en el artículo 3.1.a).3º del Reglamento regulador de la clasificación, acreditación y registro de los Agentes del Sistema Andaluz del Conocimiento aprobado mediante Decreto 223/2023, de 12 de septiembre.

IFMIF-DONES España tiene como fin gestionar la colaboración económica, técnica y administrativa de las entidades que lo integran, para el impulso de la construcción en España de la infraestructura científico-técnica de irradiación de materiales de fusión «International Fusion Materials Irradiation Facility-Demo Oriented Neutron Source» (IFMIF-DONES).

Desde el inicio de la construcción de la infraestructura, IFMIF-DONES España atenderá las obligaciones que corresponda a España como país anfitrión de la infraestructura internacional, actuando como entidad legal de la misma, y ofreciendo apoyo a la organización internacional que gestionará su construcción y explotación científica. Asimismo, IFMIF-DONES España podrá impulsar y participar en proyectos de I+D+I en el campo de la fusión y en otros ámbitos de la ciencia y la tecnología afines, y en particular en los incluidos en la hoja de ruta europea para la fusión.



The IFMIF-DONES Spain Consortium was established on June 9, 2021, through an agreement between the General State Administration (Ministry of Science and Innovation) and the Autonomous Community of Andalusia (Ministry of Economy, Knowledge, Companies, and University) for the creation of the consortium to promote the construction of the scientific-technical infrastructure “International Fusion Materials Irradiation Facility-Demo Oriented Neutron Source” (IFMIF-DONES) in Spain. The agreement was published in the official government bulletin, BOE number 148, on June 22, 2021, in compliance

with Article 123.2.c of Law 40/2015, of October 1, on the Legal Regime of the Public Sector.

By Article 120 of Law 40/2015, the IFMIF-DONES Spain Consortium, attached to the General State Administration through the Ministry of Science and Innovation, is a research entity jointly financed equally by the State Administration and the Autonomous Community of Andalusia, in line with the provisions of the twenty-first additional provision of Law 14/2011, of June 1, on Science, Technology, and Innovation. It acts as an execution agent within the Spanish Science, Technology, and Innovation System, as outlined in Article 3.4 of the same Law.

The IFMIF-DONES Spain Consortium is accredited as an Agent of the Andalusian Knowledge System within the category of Research and/or Innovation Centers, Institutes, or Foundations as specified in Article 3.1.a).3º of the Regulation governing the classification, accreditation, and registration of Agents in the Andalusian Knowledge System, approved by Decree 223/2023, of September 12.

The purpose of IFMIF-DONES Spain is to manage the economic, technical, and administrative collaboration between the consortium’s entities and to promote the construction in Spain of the scientific-technical fusion material irradiation infrastructure “International Fusion Materials Irradiation Facility-Demo Oriented Neutron Source” (IFMIF-DONES).

From the start of the infrastructure’s construction, IFMIF-DONES Spain will fulfil Spain’s obligations as the host country for this international infrastructure, acting as the project’s legal entity and supporting the international organization responsible for its construction and scientific operation. Additionally, IFMIF-DONES Spain may promote and participate in R&D&I projects in the field of fusion and other related areas of science and technology, particularly those included in the European fusion roadmap.

2.1. MISIÓN DE IFMIF-DONES ESPAÑA:

La Misión de IFMIF-DONES España, consiste en dotarse de las capacidades y recursos necesarios para poder coordinar la ejecución de los compromisos adquiridos o que se adquieran por parte de España en el marco del Programa DONES. Iniciada la fase de Construcción en marzo de 2023, IFMIF-DONES España concentra sus esfuerzos en la gestión de los recursos involucrados para que la contribución española al proyecto sea un éxito y sea determinante para el éxito del Programa, asumiendo para ello como propia la Misión del Programa DONES, así como el desarrollo de un Programa de I+D propio.

2.2. VISIÓN DE IFMIF-DONES ESPAÑA:

La visión de IFMIF-DONES España es la de contribuir a situar y mantener a España en una posición relevante en el Programa de Fusión por medio de una participación destacada en el Programa DONES.

En resumen, la **Misión** del Consorcio IFMIF-DONES España será la de “estar preparado” para cumplir los compromisos, mientras que su **Visión** será la de cumplir estos compromisos “desde la excelencia” para mantener a España en el núcleo del Programa DONES y del Programa de Fusión.

2.1. MISSION OF IFMIF-DONES SPAIN

The mission of IFMIF-DONES Spain is to acquire the necessary capabilities and resources to coordinate the execution of commitments made or to be made by Spain within the framework of the DONES Programme. With the construction phase having begun in March 2023, IFMIF-DONES Spain focuses its efforts on managing the resources involved to ensure the success of Spain’s contribution to the project and its crucial role in the success of the Program, taking on as its own the mission of the DONES Programme, as well as the development of its own R&D program.

2.2. VISION OF IFMIF-DONES SPAIN

The vision of IFMIF-DONES Spain is to contribute to placing and maintaining Spain in a relevant position within the Fusion Program through a prominent participation in the DONES Programme.

In summary, the **Mission** of the IFMIF-DONES Spain Consortium is to be “prepared” to fulfill commitments, while its **Vision** is to fulfill these commitments “with excellence” in order to keep Spain at the core of the DONES Programme and the Fusion Program



3. GOBERNANZA Y ESTRUCTURA

IFMIF-DONES España se constituye como una entidad de derecho público sin ánimo de lucro, integrada por la Administración General del Estado, a través del Ministerio competente en materia de investigación científica, y por la Administración de la Junta de Andalucía, a través de la Consejería competente en materia de investigación científica.

3. GOVERNANCE AND STRUCTURE

IFMIF-DONES Spain is established as a public law entity with no profit motive, integrated by the General State Administration, through the Ministry responsible for scientific research, and by the Administration of the Junta de Andalucía, through the Ministry responsible for scientific research.



Los órganos de gobierno de IFMIF-DONES España y su composición a 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

CONSEJO RECTOR

Presidencia: Sr. D. José Carlos Gómez Villamandos, Consejero de Universidad, Investigación e Innovación. (JA)

Vicepresidencia: Sr. D. Juan Cruz Cigudosa García, Secretario de Estado de Ciencia, Innovación y Universidades. (MICIU)

Vocales:

Representantes del Ministerio de Ciencia e Innovación:

- Sra. Dña. Eva Ortega Paino, Secretaría General de Investigación.
- Sra. Dña. Yolanda Benito Moreno, Directora General del CIEMAT.
- Sr. D. Jose Ignacio Doncel Morales, SG de Grandes Instalaciones Científico-Técnicas.

Representantes de la Junta de Andalucía:

- Sr. D. Antonio Miguel Posadas Chinchilla, Secretario General de Investigación e Innovación.
- Sra. Dña. Loreto del Valle Cebada, Directora General de Planificación de la Investigación.
- Sra. Dña. María Nieves Valenzuela Romero, Directora General de Fomento de la Innovación.

Secretaría: Sr. D. Fermín Vázquez Contreras, Abogado del Estado en Granada

COMISIÓN EJECUTIVA

Presidencia: Sr. D. José I. Doncel Morales, Subdirector General de Grandes Instalaciones Científico-Técnicas. (MICIU)

Vicepresidencia: Sra. Dña. Loreto del Valle Cebada, Directora General de Planificación de la Investigación. (JA)

Vocales:

Representantes del Ministerio de Ciencia e Innovación:

- Sr. D. Carlos Hidalgo Vera. Director del Laboratorio Nacional de Fusión del CIEMAT.

Representantes de la Junta de Andalucía:

- Sra. Dña. Maria Jesús Moreno Herrerías, Coordinación de Investigación, Dirección General de

Planificación de la Investigación.

Secretario: Sr. D. Fermín Vázquez Contreras, Abogado del Estado en Granada.

COMISIÓN DE SEGUIMIENTO

Presidencia: Sr. D. José I. Doncel Morales, Subdirector General de Grandes Instalaciones Científico-Técnicas. (MICIU)

Secretaría: Sra. Dña. Maria Jesús Moreno Herrerías, Coordinación Empresa – Universidad de la Dirección General de Planificación de la Investigación (JA)

Vocales:

Representantes del Ministerio de Ciencia e Innovación:

- Sra. Dña. Isabel Mayo López, Secretaria General de la Delegación de Gobierno en Andalucía.
- Sra. Dña. Beatriz Albella Rodríguez, Jefa de Área de la Subdirección General de Grandes

Instalaciones Científico-Técnicas.

Representantes de la Junta de Andalucía:

- Sra. Dña. Loreto del Valle Cebada, Directora General de Planificación de la Investigación.
- Sra. Dña. Maria Magdalena Carril Iglesias, Coordinadora General de la Secretaría General de Investigación e Innovación.

DIRECCIÓN

D. Moisés Weber

The governing bodies of IFMIF-DONES Spain and their composition as of December 31, 2025, are as follows:

GOVERNING BOARD

President: Mr. José Carlos Gómez Villamandos, Regional Minister for University, Research and Innovation (JA)

Vice President: Mr. Juan Cruz Cigudosa García, Secretary of State for Science, Innovation and Universities (MICIU)Vocales:

Members:

Representatives of the Ministry of Science and Innovation:

- Ms. Eva Ortega Paino, General Secretary of Research.
- Mr. José Ignacio Doncel Morales, Deputy Director-General of Large Scientific and Technical Facilities.
- Ms. Yolanda Benito Moreno, General Director of CIEMAT

Representatives of the Regional Government of Andalusia:

- Mr. Antonio Miguel Posadas Chinchilla, General Secretary for Research and Innovation.
- Ms. Loreto del Valle Cebada, General Director of Research Planning.
- Ms. María Nieves Valenzuela Romero, General Director for Innovation Promotion.

Secretary: Mr. Fermín Vázquez Contreras, State Lawyer in Granada

EXECUTIVE COMMITTEE

President: Mr. José I. Doncel Morales, Deputy Director-General of Large Scientific and Technical Facilities (MCIN).

Vice President: Ms. Loreto del Valle Cebada, General Director of Research Planning (JA).

Members:

Representatives of the Ministry of Science and Innovation:

- Mr. Carlos Hidalgo Vera, Director of the National Fusion Laboratory at CIEMAT.

Representatives of the Junta de Andalucía:

- Ms. María Jesús Moreno Herrerías, Coordination of Business-University of the General Directorate of Research Planning.

Secretary: Mr. Fermín Vázquez Contreras, State Lawyer in Granada.

MONITORING COMMITTEE

President: Mr. José I. Doncel Morales, Deputy Director General for Large Scientific and Technical Facilities (MCIN).

Secretary: Ms. María Jesús Moreno Herrerías, Coordination of Business-University of the General Directorate of Research Planning (JA).

Members:

Representatives of the Ministry of Science and Innovation:

- Ms. Isabel Mayo López, General Secretary of the Government Delegation in Andalusia.
- Ms. Beatriz Albella Rodríguez, Head of the Area of the Deputy Directorate-General of Large Scientific and Technical Facilities.

Representatives of the Junta de Andalucía:

- Ms. Loreto del Valle Cebada, General Director of Research Planning.
- Ms. María Magdalena Carril Iglesias, General Coordinator of the General Secretariat for Research and Innovation.

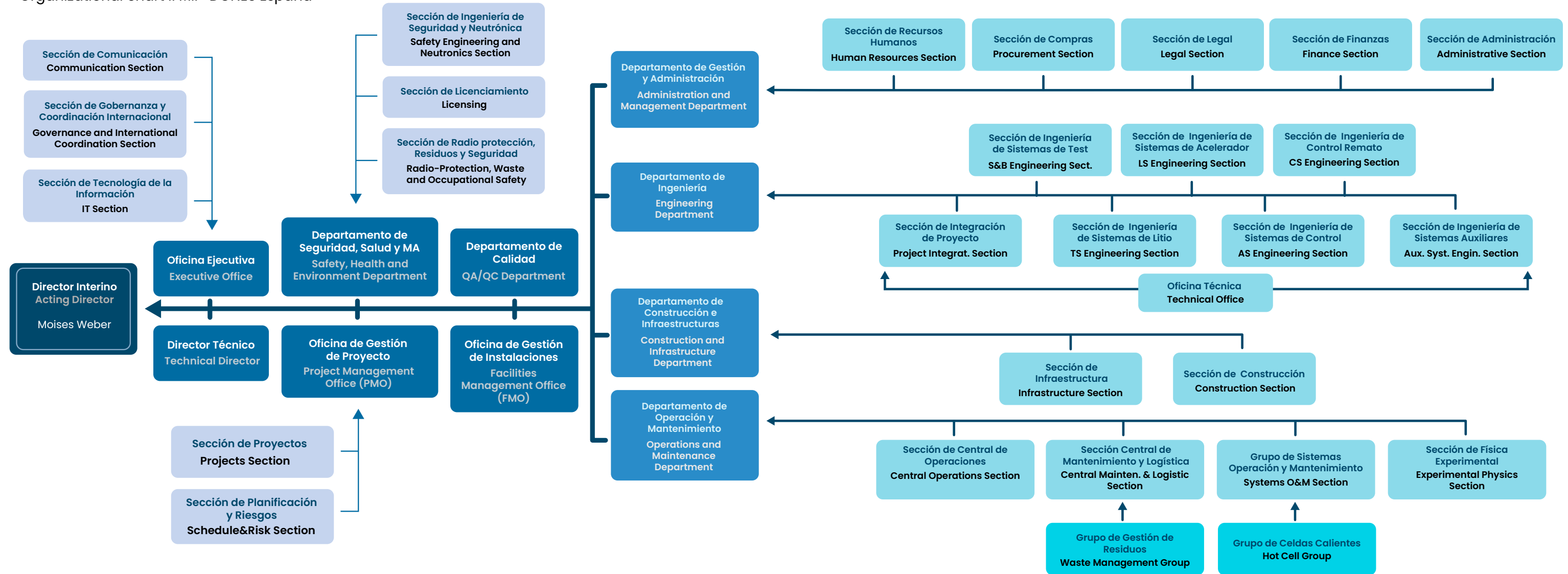
DIRECTOR

Mr. Moisés Weber



Organigrama IFMIF-DONES España

Organizational chart IFMIF-DONES España



4. OBJETIVOS

Tal como se refleja en el documento esDO-NES-00-23-0019 PLAN ESTRATÉGICO 2024-2027, el Consorcio IFMIF-DONES España organiza sus esfuerzos alrededor de 5 líneas estratégicas:

- LE1. Ejecutar la contribución in-kind del Consorcio
- LE2. Alojar y apoyar al Programme Team
- LE3. Preparar la fase de Operación
- LE4. Optimizar el Impacto de la Instalación
- LE5. Consolidar IFMIF-DONES España a largo plazo

Estas líneas estratégicas se despliegan en una serie de objetivos estratégicos para el periodo 2024-2027. En 2025, los esfuerzos se han centrado principalmente en tres vectores fundamentales:

1. El proceso de aprobación del Plan Estratégico 24-27 para, entre otros, habilitar la contratación del personal necesario.
2. El avance en la consecución de los fondos complementarios (FEDER).
3. La preparación a todos los niveles para iniciar las principales licitaciones de la contribución española

4. OBJECTIVES

As reflected in the document esDO-NES-00-23-0019 STRATEGIC PLAN 2024-2027, the IFMIF-DONES Spain Consortium organizes its efforts around 5 strategic lines:

- LE1. Execute the Consortium's in-kind contribution
- LE2. Host and support the Programme Team
- LE3. Prepare for the Operation phase
- LE4. Optimize the Impact of the Facility
- LE5. Consolidate IFMIF-DONES Spain in the long term

These strategic lines are broken down into objectives for 2024-2027. In 2025, efforts have focused mainly on three key areas:

1. The approval process for the 2024-2027 Strategic Plan, among other things, will enable the hiring of the necessary personnel.
2. Progress in securing complementary funding (FEDER).
3. Preparation at all levels to initiate the central tenders for Spain's contribution.



5. HECHOS DESTACADOS 2025

10/01/2025



La Industry Office nace para promover en Granada el sector industrial ligado a la Gran Ciencia

El Consorcio IFMIF-DONES España, la Universidad de Granada, el Instituto de Astrofísica de Andalucía-CSIC, Cámara Granada e INEUSTAR han rubricado la creación en forma de asociación de una iniciativa llamada a trabajar para generar en Granada un ecosistema industrial ligado al sector de la gran ciencia.

The Industry Office is created to promote the industrial sector linked to Big Science in Granada

The IFMIF-DONES Spain Consortium, the University of Granada, the Institute of Astrophysics of Andalusia-CSIC, the Granada Chamber of Commerce and INEUSTAR have formalised the creation, in the form of an association, of an initiative aimed at developing an industrial ecosystem linked to Big Science in Granada.

16/01/2025

Comienza la ejecución de los contratos del CDTI para desarrollar validadores de energía fusión

El 13 de enero comenzó la ejecución de los contratos de la Compra Pública Precomercial del CDTI Innovación para el desarrollo de validadores de sistemas y materiales en energía de fusión con IFMIF-DONES.

El objeto de este contrato de CPP es el desarrollo de Validadores Tecnológicos Integrados de sistemas del Acelerador (VATIAC) y de los Sistemas del área de Test (VATIST), que permitan al Consorcio realizar ensayos de largo plazo sobre sistemas y componentes críticos útiles para la futura gran instalación científica internacional IFMIF-DONES.

El presupuesto de licitación fue de 40 millones de euros y el periodo de ejecución, 40 meses.

Execution of CDTI contracts begins to develop fusion energy validators

On 13 January, the execution of CDTI Innovación Pre-Commercial Public Procurement contracts began for the development of system and material validators in fusion energy with IFMIF-DONES.

The objective of this PCP contract is the development of Integrated Technological Validators for Accelerator Systems (VATIAC) and Test Area Systems (VATIST), enabling the Consortium to carry out long-term testing of systems and critical components for the future international scientific facility IFMIF-DONES.

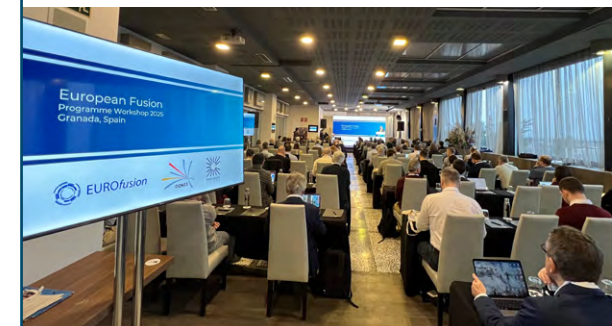
The tender budget amounted to €40 million and the execution period is 40 months.

5. KEY HIGHLIGHTS OF 2025

31/01/2025

Granada acoge el 32nd European Fusion Programme Workshop

Granada acogió entre el 28 y el 30 de enero el 32nd European Fusion Programme Workshop (EFPW32), organizado por Eurofusion y el Consorcio IFMIF-DONES España. Bajo el lema «Tecnología nuclear y física nuclear para plantas de energía de fusión».



Granada hosts the 32nd European Fusion Programme Workshop

Granada hosted the 32nd European Fusion Programme Workshop (EFPW32) from 28 to 30 January, organised by EUROfusion and the IFMIF-DONES Spain Consortium, under the theme: "Nuclear technology and nuclear physics for fusion power plants".

03/02/2025



«Estela» gana el Premio Carmen a Mejor Cortometraje de Animación

La Academia del Cine de Andalucía ha concedido el Premio Carmen a Mejor Corto de Animación a «Estela», producción de Rokyn Animation y Grupo ADM. La dirección y el guion ha corrido a cargo de Manuel Sicilia.

“Estela” wins the Carmen Award for Best Animated Short Film

The Andalusian Film Academy awarded the Carmen Award for Best Animated Short Film to “Estela”, produced by Rokyn Animation and Grupo ADM, directed and written by Manuel Sicilia.

13/01/2025

Iniciados los contratos de la Compra Pública Precomercial para validar sistemas y materiales en energía de fusión

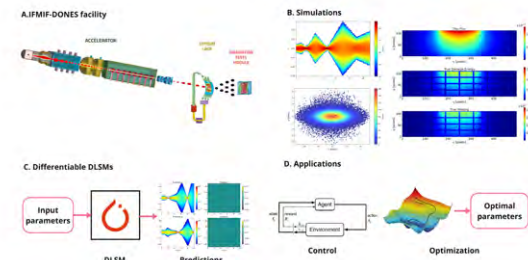
El 13 de enero fueron iniciados los contratos resultantes de la Compra Pública Precomercial (CCP) de Servicios de I+D para el desarrollo de soluciones innovadoras en el ámbito de la validación de sistemas y materiales en energía de fusión, gestionada por el CDTI con la colaboración del Consorcio IFMIF-DONES España. Este proyecto cuenta con la cofinanciación del CDTI y el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) en el marco del programa 2021-2027.

Pre-commercial procurement contracts initiated to validate systems and materials in fusion energy

On 13 January, contracts resulting from Pre-Commercial Public Procurement (PCP) for R&D services were launched to develop innovative solutions for validating systems and materials in fusion energy. These are managed by CDTI with the collaboration of the IFMIF-DONES Spain Consortium.

The project is co-funded by CDTI and the European Regional Development Fund (ERDF) under the 2021-2027 program.

17/03/2025



IFMIF-DONES protagoniza una investigación pionera en la optimización de las plantas de fusión

IFMIF-DONES protagoniza una investigación pionera en el diseño y optimización de las instalaciones de fusión, según señala un [estudio publicado en la revista científica MDPI](#). Los resultados de este artículo científico demuestran existente la sinergia entre los modelos de aprendizaje profundo y la programación diferenciable, lo que ofrece una prometedora colaboración entre físicos y científicos informáticos para mejorar el diseño de las futuras plantas de energía de fusión.

IFMIF-DONES leads pioneering research in fusion plant optimisation

IFMIF-DONES is at the forefront of pioneering research in the design and optimisation of fusion facilities, according to a study published in the [scientific journal MDPI](#).

The results demonstrate the synergy between deep learning models and differentiable programming, offering promising collaboration between physicists and computer scientists to improve the design of future fusion power plants.

31/03/2025



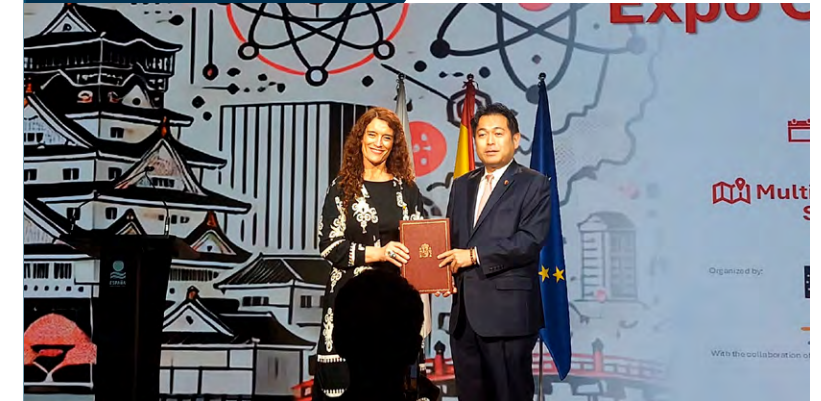
III Foro I+DONES

Este evento es el punto de encuentro para todos los agentes del sistema español de I+D+i que están interesados en contribuir al desarrollo de tecnologías innovadoras de utilidad para la construcción, operación y mantenimiento de IFMIF-DONES y otras Grandes Instalaciones Científicas (GIC).

III I+DONES Forum

This event serves as a meeting point for stakeholders within the Spanish R&D&I system interested in contributing to the development of innovative technologies for the construction, operation and maintenance of IFMIF-DONES and other Large Scientific Facilities.

12/05/2025



El Gobierno japonés firma en Osaka su participación en IFMIF-DONES

El pasado 12 de mayo tuvo lugar en el Pabellón de España de la ciudad japonesa de Osaka el 'DONES Day Expo Osaka'. El evento sirvió como escenario para la firma oficial del Memorando de Cooperación (MoC) por parte del ministro de Estado de Educación, Cultura, Deporte, Ciencia y Tecnología, Atsushi Nonaka. En dicho acto estuvo presente la Secretaria General de Investigación del Ministerio de Ciencia, Investigación y Universidades de España, Eva Ortega-Paíno. El acuerdo fue suscrito posteriormente, el 19 de mayo, por la ministra Diana Morant en Escúzar (Granada).

The Japanese Government signs its participation in IFMIF-DONES in Osaka

On May 12, the DONES Day Expo Osaka took place at the Spanish Pavilion in Osaka, Japan. The event served as the venue for the official signing of the Memorandum of Cooperation (MoC) by the Minister of State for Education, Culture, Sport, Science and Technology, Atsushi Nonaka. Also present at the signing was the Secretary General for Research of the Spanish Ministry of Science, Research and Universities, Eva Ortega-Paíno. The agreement was subsequently signed on May 19 by Minister Diana Morant in Escúzar (Granada).

19/05/2025

IFMIF-DONES marca un hito histórico con la colocación de su primera piedra y la firma del Memorándum de Cooperación entre Japón y España

En un día cargado de simbolismo, se ha llevado a cabo la colocación de la primera piedra del acelerador de partículas IFMIF-DONES, una infraestructura única en el mundo por su tipología, al tiempo que se ha formalizado la firma del Memorándum de Cooperación (MoC) entre Japón y España, documento muy relevante ya que en el mismo se expresa la intención de Japón de contribuir en el Programa DONES.



IFMIF-DONES marks a historic milestone with the laying of its foundation stone and the signing of the MoC between Japan and Spain

On a day laden with symbolism, the foundation stone of the IFMIF-DONES particle accelerator was laid. This unique infrastructure, unique in the world for its type, was signed alongside the Memorandum of Cooperation (MoC) between Japan and Spain. This document is highly significant as it expresses Japan's intention to contribute to the DONES Programme.

20/05/2025

El Comité Directivo de DONES se complace en anunciar que Japón se ha unido a España y Croacia en el Programa DONES

El Comité Directivo de DONES, órgano de gobierno que supervisa el desarrollo del Programa, se complace en anunciar la finalización con éxito de su 5ª reunión, celebrada el 20 de mayo de 2025 en el Centro Federico García Lorca de Granada. Este importante evento reunió a representantes de 17 países, EURATOM y organizaciones internacionales de energía de fusión (EUROfusion y F4E) para debatir los avances y planes futuros del Programa DONES.



The DONES Steering Committee announces Japan's accession to the DONES Programme

The DONES Steering Committee, the governing body that oversees the development of the Program, is pleased to announce the successful completion of its 5th meeting, held on May 20, 2025, at the Federico García Lorca Center in Granada. This important event brought together representatives from 17 countries, EURATOM, and international fusion energy organizations (EUROfusion and F4E) to discuss the progress and future plans of the DONES Programme.

30/06/2025



Defendida la primera tesis como resultado de la colaboración CIEMAT-UGR para el desarrollo de IFMIF-DONES

Con la satisfacción que refleja su rostro en esta fotografía recibió Irene Álvarez Castro la máxima valoración en la defensa de su tesis, la primera realizada como resultado de la colaboración CIEMAT-UGR para el desarrollo de IFMIF-DONES.

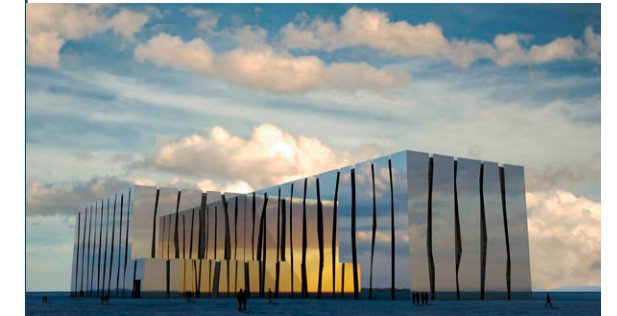
First PhD thesis defended as a result of CIEMAT-UGR collaboration for IFMIF-DONES

Irene Álvarez Castro successfully defended her PhD thesis with the highest distinction, marking the first thesis resulting from the CIEMAT-University of Granada collaboration for the development of IFMIF-DONES.

11/06/2025

Se firma el convenio de financiación

Para el proyecto DONES TOPS con el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, que aportará casi 100 M€ para el desarrollo de la contribución española



Funding agreement signed for the DONES TOPS project

A funding agreement was signed with the Ministry of Science, Innovation and Universities for the DONES TOPS project, which will contribute nearly €100 million to the development of the Spanish contribution.

14/07/2025

La Comisión Europea invierte, a través de F4E, 202 millones de euros para IFMIF-DONES

La Comisión Europea, a través de Fusion for Energy (F4E), ha aprobado una inversión de 202 millones de euros para la construcción y puesta en marcha del acelerador de partículas IFMIF-DONES, ubicado en Escúzar (Granada), lo que supone en torno al 25% del coste total del proyecto.



The European Commission invests €202 million in IFMIF-DONES through F4E

The European Commission, through Fusion for Energy (F4E), has approved an investment of €202 million for the construction and commissioning of the IFMIF-DONES particle accelerator in Escúzar (Granada), representing approximately 25% of the total project cost.

23/07/2025



IFMIF-DONES y CSN acuerdan una hoja de ruta para el licenciamiento de la instalación

El Consejo de Seguridad Nuclear (CSN) ha celebrado la reunión del comité de enlace con representantes del proyecto de la Instalación Internacional de Irradiación de Materiales de Fusión y Fuente de Neutrones orientada a Demo (IFMIF-DONES respectivamente por sus siglas en inglés). Este proyecto se convertirá en una instalación científica única a nivel mundial orientada a probar materiales para futuros reactores de fusión, en el marco del desarrollo de esta energía como fuente segura.

IFMIF-DONES and the Nuclear Safety Council agree on a licensing roadmap

The Spanish Nuclear Safety Council (CSN) held a meeting of its liaison committee with representatives of the International Fusion Materials Irradiation Facility and Neutron Source Demo-Oriented Facility (IFMIF-DONES). This project will become a unique scientific facility worldwide, aimed at testing materials for future fusion reactors within the development of fusion as a safe energy source.

02/10/2025

IFMIF-DONES consolida su posicionamiento internacional en ICALEPCS 2025

Exitosa participación del equipo de Control Systems Engineering Section de IFMIF-DONES en la 20th International Conference on Accelerator and Large Experimental Physics Control Systems (ICALEPCS 2025), celebrada del 20 al 26 de septiembre en Chicago, un encuentro de referencia internacional en el ámbito de los sistemas de control para instalaciones científicas y aceleradores de partículas.



IFMIF-DONES strengthens its international position at ICALEPCS 2025

Successful participation of the Control Systems Engineering Section team of IFMIF-DONES at the 20th International Conference on Accelerator and Large Experimental Physics Control Systems (ICALEPCS 2025), held from September 20-26 in Chicago, a leading international event in the field of control systems for scientific facilities and particle accelerators.

20/10/2025



Celebrada la reunión de seguimiento del Foro Local DONES

El Foro Local DONES celebró su tercera reunión de seguimiento en el Palacio de Quinta Alegre de Granada. El director del Consorcio IFMIF-DONES España, expuso a los asistentes las últimas novedades del proyecto.

Local DONES Forum monitoring meeting held

The third monitoring meeting of the Local DONES Forum was held at the Quinta Alegre Palace in Granada, where the Director of the Consortium presented the latest developments of the project.

23/10/2025

La Fundación Rodríguez-Acosta nos concede su Medalla de Honor

“En la ciencia también hay arte y hay cultura. Y el arte, por su parte, es también una forma de conocimiento”. Con estas palabras agradecía Ángel Ibarra la Medalla de Honor que la Fundación Pública Andaluza Rodríguez-Acosta ha concedido al Consorcio IFMIF-DONES España que él dirige.



The Rodríguez-Acosta Foundation awards its Medal of Honour

“There is also art and culture in science. And art, for its part, is also a form of knowledge.” With these words, Ángel Ibarra expressed his gratitude for the Medal of Honor that [Rodríguez-Acosta Public Foundation](#) has awarded to the IFMIF-DONES Spain Consortium, which he directs

06/11/2025



IFMIF-DONES, en la 2ª Reunión Ministerial del Grupo Mundial de Energía de Fusión del OIEA

participación en la 2ª Reunión Ministerial del Grupo Mundial de Energía de Fusión del OIEA, celebrada el 14 de octubre en Chengdu (China). El evento estará copresidido por la Autoridad de Energía Atómica de China y el Organismo Internacional de la Energía Atómica (OIEA).

IFMIF-DONES at the 2nd IAEA World Fusion Energy Group Ministerial Meeting

Participation in the [2nd Ministerial Meeting of the World Fusion Energy Group of the International Atomic Energy Agency \(IAEA\)](#), held on October 14 in Chengdu, China. The event was co-chaired by the China Atomic Energy Authority and the [International Atomic Energy Agency \(IAEA\)](#).

11/11/2025

Se firma el convenio de financiación para el Proyecto DONES BASE, con la Consejería de Universidades Investigación e innovación de la junta de Andalucía que aportará casi 100 M€ para el desarrollo de la contribución española.

Funding agreement signed for the DONES BASE project. A funding agreement was signed with the Regional Government of Andalusia, providing nearly €100 million for the development of the Spanish contribution.



21/11/2025

España firma con Croacia, Japón, Italia, y Fusion for Energy el Acuerdo Multilateral Internacional DONES (MIDA) para desarrollar la energía de fusión en el acelerador de partículas de Escúzar

El Consorcio IFMIF-DONES España, del que forma parte el [Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades del Gobierno de España](#) y la [Consejería de Universidad, Investigación e Innovación de la Junta de Andalucía](#), ha firmado hoy, con representantes de [Fusion for Energy \(F4E\)](#) y de centros de I+D+I de Croacia ([RBI](#)), Japón ([QST](#)) e Italia ([INFN](#)) el Acuerdo Multilateral Internacional DONES (MIDA, por sus siglas en inglés), que permitirá consolidar la colaboración internacional para desarrollar la energía de fusión en el acelerador de partículas de Escúzar (Granada).

Spain signs the DONES International Multilateral Agreement (MIDA) with Croatia, Japan, Italy, and Fusion for Energy to develop fusion energy at the Escúzar particle accelerator

The IFMIF-DONES Spain Consortium, which includes the [Spanish Ministry of Science, Innovation and Universities](#) and the [Regional Ministry of Universities, Research and Innovation of the Andalusian Government](#)

today signed the DONES International Multilateral Agreement (MIDA) with representatives from [Fusion for Energy \(F4E\)](#) and R&D centers in Croatia ([RBI](#)), Japan ([QST](#)) and Italy ([INFN](#)) This agreement will consolidate international collaboration to develop fusion energy at the particle accelerator in Escúzar (Granada).

21/11/2025

El DONES Steering Committee fortalece la colaboración internacional con la firma del MIDA y la adopción de procedimientos clave

El DONES Steering Committee, organismo encargado de supervisar el desarrollo del Programa DONES, se ha reunido hoy en Madrid, en el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades. Este importante evento congregó a representantes de 17 países, junto con representantes de la [Comisión Europea](#), [Fusion for Energy](#) y [EUROFusion](#), para impulsar el desarrollo de la instalación de generación de neutrones de vanguardia en Escúzar, Granada.



The DONES Steering Committee strengthens international collaboration with the signing of the MIDA and the adoption of key procedures

The DONES Steering Committee, the body responsible for overseeing the development of the DONES Programme, met today in Madrid at the Ministry of Science, Innovation and Universities.

This important event brought together representatives from 17 countries, along with representatives from the [European Commission](#), [Fusion for Energy](#) and [EUROFusion](#), to promote the development of the state-of-the-art neutron generation facility in Escúzar, Granada.

28/11/2025



Jubilación de nuestro anterior director, Ángel Ibarra, al que todos consideran el padre de IFMIF-DONES

Su visión, dedicación y liderazgo han sido clave para llegar hasta donde estamos hoy. Gracias, Ángel, por inspirarnos y por dejar una huella imborrable en este proyecto único.

Retirement of our former director, Ángel Ibarra, whom everyone considers the father of IFMIF-DONES

His vision, dedication and leadership have been instrumental in reaching the current stage of the project.

28/11/2025

Firmados los documentos para las dos primeras contribuciones de España al Programa DONES

El Palacio de Quinta Alegre, sede institucional del Consorcio IFMIF-DONES España en Granada, ha sido el escenario de un evento clave para el Programa DONES: la firma de los dos primeros Procurement Arrangements (PA), documentos en los que se formalizan las especificaciones de las primeras contribuciones de España al Programa DONES.



The documents for Spain's first two contributions to the DONES Programme have been signed.

The Quinta Alegre Palace, the institutional headquarters of the IFMIF-DONES Spain Consortium in Granada, has been the setting for a key event for the DONES Programme: the signing of the first two Procurement Arrangements (PA), documents in which the specifications of Spain's first contributions to the DONES Programme are formalized.



6. 2025 EN CIFRAS 6. 2025 IN FIGURES

A continuación, se muestra el balance y la cuenta de pérdidas y ganancias abreviados a diciembre de 2025.

Below is the abbreviated balance sheet and abbreviated profit and loss statement as of December 2025.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ABREVIADA / ABBREVIATED PROFIT AND LOSS STATEMENT

CONCEPTO / CONCEPT	2025
Transferencias y subvenciones recibidas / Transfers and subsidies received	7.185.042,48
Ventas netas y prestaciones de servicios / Sales, notes, and service provision	692.958,78
A) TOTAL INGRESOS DE GESTIÓN ORDINARIA / TOTAL ORDINARY MANAGEMENT INCOME	7.878.001,26
Gastos de personal / Personnel costs	-2.713.738,94
Transferencias y subvenciones concedidas / Transfers and grants awarded	-500,00
Trabajos realizados por otras empresas / Work performed by other companies	-1.067.575,31
Arrendamientos y cánones / Rentals and fees	-153.982,80
Reparaciones y conservación / Repairs and Maintenance	-1.914,52
Licencias y mantenimiento informático / Computer licenses and maintenance	-78.078,30
Servicios de profesionales independientes / Independent professional services	-81.081,72
Transportes / Transport	-1.173,18
Primas de seguros / Insurance premiums	-965,21
Publicidad, propaganda y relaciones públicas / Advertising, promotion and public relations	-152.055,60
Suministros / Supplies	-22.780,82
Otros servicios / Other services	-427.344,27
Otros tributos / Other taxes	-4.731,62
Amortización del inmovilizado / Depreciation and amortization of fixed assets	-56.489,61
B) TOTAL DE GASTOS DE GESTIÓN ORDINARIA / TOTAL OPERATING EXPENSES	-4.762.411,72
Ingresos por otras partidas no ordinarias / Income from other non-ordinary items	9.394,36
Ingresos financieros / Financial income	167.500,55
Resultado del ejercicio / Profit for the year	3.292.484,45

BALANCE ABREVIADO / ABBREVIATED BALANCE SHEET

ACTIVO ASSETS	2025	PATRIMONIO NETO Y PASIVO NET WORTH AND LIABILITIES	2025
A) Activo no corriente A) Non-current assets	4.595.493,79	A) Patrimonio neto A) Net worth	12.218.372,54
I. Inmovilizado intangible I. Intangible fixed assets	665.674,97	II. Patrimonio generado II. Generated equity	7.467.414,57
II. Inmovilizado material II. Tangible fixed assets	3.920.727,42	1. Resultados de ejercicios anteriores 1. Results from previous years	4.174.930,12
V. Inversiones financieras a largo plazo V. Long-term financial investments	9.091,40	2. Resultados de ejercicio 2. Results for the year	3.292.484,45
		IV. Otros incrementos patrimoniales pendientes de imputación a resultados IV. Other increases in equity pending allocation to results	4.750.957,97
		B) Pasivo no corriente B) Non-current liabilities	58.376.485,16
		III. Acreedores y otras cuentas a pagar a largo plazo III. Long-term creditors and other payables	58.376.485,16
B) Activo corriente B) Current assets	67.770.073,04	C) Pasivo corriente C) Current liabilities	1.770.709,13
III. Deudores y otras cuentas a cobrar III. Debtors and other accounts receivable	858.653,16	IV. Acreedores y otras cuentas a pagar IV. Creditors and other accounts payable	1.770.709,13
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes VII. Cash and other liquid assets equivalent	66.911.419,88		
Total Activo (A+B) Total Assets (A+B)	72.365.566,83	Total Patrimonio Neto y Pasivo (A+B+C) Total Net Worth and Liabilities (A+B+C)	72.365.566,83



7. ACTIVIDADES

Según queda recogido en el Plan de Actuaciones 2025 del Consorcio IFMIF-DONES España, las diferentes actividades previstas para el año 2025 se desarrollan en el marco de las siguientes 5 líneas estratégicas definidas en el documento esDONES-00-23-0019 Actualización 2025 Plan Estratégico 2024-2027:

- LE1. Ejecutar la contribución in-kind del Consorcio
- LE2. Alojar y apoyar al Programme Team
- LE3. Preparar la fase de Operación
- LE4. Optimizar el impacto de la Instalación
- LE5. Consolidar IFMIF-DONES España a largo plazo

Se describe a continuación un resumen de las principales actividades realizadas durante el año 2025 en cada una de estas líneas.

LE1. Ejecutar la contribución in-kind del Consorcio

- Durante el cuarto trimestre se han publicado 15 convocatorias y formalizado 3 nuevas contrataciones, alcanzando un total de 52 personas contratadas.
- Se ha adjudicado el primer contrato basado de soporte de ingeniería para PLM, actualmente en ejecución, y se trabaja en dos nuevos contratos a lanzar en enero de 2026.
- El acuerdo marco de soporte de ingeniería ha permitido completar el primer contrato (CB01) y arrancar el segundo (CB02) para proyectos básicos. Se preparan otros contratos adicionales. Se ha actualizado la metodología de análisis TRL y se revisan tecnologías críticas para alcanzar el nivel objetivo.
- Fijados mecanismos de contratación para contratos basados y se avanza en la gestión de la Compra Pública de Innovación con CDTI, con

Fase 1 completada en Lote 1 e inicio de Fase 2; Lote 2 amplía ejecución de Fase 1.

- Se han firmado convenios de financiación con el Ministerio y la Junta para proyectos cofinanciados por FEDER (STEP), y se ha celebrado la primera Comisión de Seguimiento de DONES TOPS. Se continúa la planificación de gasto y se contratará asesoría externa para garantizar el cumplimiento de requisitos.
- Propuesta de adjudicación del acuerdo marco de diseño y obra de los edificios y sistemas de planta de la instalación.
- Firmados los PA más urgentes de la iKC española (MEBT y HEBT) y europea, mientras que la firma en Croacia sigue bloqueada por factores políticos. Se colabora con F4E en el desarrollo de sistemas clave como RF Power, SRF Linac e Inyector.

LE2. Alojar y apoyar al Joint Team

- Se continúa habilitando espacios y medios para el Joint Team, revisando documentación técnica y de gestión, e iniciando la redacción de pliegos para licitaciones asociadas.
- El Welcome Center se ha optimizado mediante la plataforma DONES ConnectHub, que facilita la integración de nuevas incorporaciones y ha recibido valoraciones muy positivas por su utilidad y accesibilidad.
- Se han puesto a disposición del Programme Team los recursos humanos previstos para 2025, cumpliendo el rol de anfitrión por parte de esDONES.
- El Consorcio colabora con el Programme Team en la preparación y seguimiento de los Procurement Agreements, asegurando la correcta integración y monitorización de las contribuciones in-kind de terceros países.

7. ACTIVITIES

As outlined in the 2025 Action Plan of the IFMIF-DONES Spain Consortium, the various activities planned for 2025 are developed within the framework of the following 5 strategic lines defined in the document esDONES-00-23-0019 2025 Update Strategic Plan 2024-2027:

- LE1. Executing the consortium's in-kind contribution
- LE2. Host and support the joint team
- LE3. Prepare the operation phase
- LE4. Optimize the impact of the facility
- LE5. Consolidate ifmif-dones spain in the long term

A summary of the main activities carried out during the year 2025 in each of these lines is described below.

SL1. Execute the Consortium's in-kind contribution

- During the fourth quarter, 15 calls were published and 3 new hires were formalised, reaching a total of 52 staff members.
- The first framework-based engineering support contract for PLM has been awarded and is currently under execution, while work is ongoing on two new contracts to be launched in January 2026.
- The engineering support framework agreement has enabled the completion of the first contract (CB01) and the launch of the second (CB02) for basic projects; additional contracts are under preparation. The TRL analysis methodology has been updated and critical technologies are being reviewed to reach the target level.
- Procurement mechanisms for framework-based contracts have been established, and progress continues in managing Public Procurement of Innovation with CDTI, with Phase 1 completed

in Lot 1 and Phase 2 initiated; Lot 2 extends the execution of Phase 1.

- Funding agreements have been signed with the Ministry and the Regional Government for projects co-funded by ERDF (STEP), and the first DONES TOPS Monitoring Committee meeting has been held. Expenditure planning continues and external consultancy will be contracted to ensure compliance with requirements.
- Proposal for the award of the framework contract for the design and construction of the facility's buildings and plant systems.
- The most urgent Procurement Arrangements (PAs) for the Spanish (MEBT and HEBT) and European iKC have been signed, while the signature in Croatia remains blocked due to political factors. Collaboration with F4E continues in the development of key systems such as RF Power, SRF Linac and Inyector.

SL2. Host and support the Joint Team

- Work continues on enabling spaces and resources for the Joint Team, reviewing technical and management documentation, and initiating the drafting of tender specifications for associated procurement procedures.
- The Welcome Center has been optimised through the DONES ConnectHub platform, which facilitates the integration of new staff members and has received very positive feedback for its usefulness and accessibility.
- The human resources planned for 2025 have been made available to the Programme Team, fulfilling esDONES' role as host organisation.
- The Consortium collaborates with the Programme Team in the preparation and monitoring of Procurement Agreements, ensuring the proper integration and tracking of in-kind contributions from third countries.



LE3. Preparar la fase de Operación

- Se mantiene presencia en LIPAc con dos personas y se prevé ampliar el equipo en 2026 hasta 5 personas para reforzar la transferencia de conocimiento.
- Avances en prototipos: STUMM-PROTO inicia pruebas en frío; MuVacAS completa ensayos críticos; QDS define plan de trabajo para 2026.
- Se planifica la implantación de infraestructuras de apoyo (Remote Handling)

LE4. Optimizar el Impacto de la Instalación

- Se continúa la ejecución de proyectos en curso y se presenta el proyecto TWINRISE a la convocatoria europea Horizon.
- Avanza la colaboración con CDTI y la Industry Office, organizando encuentros para impulsar la industria local.
- Se incrementa la cooperación con universidades y centros de investigación, participando en proyectos como OPTIMA-DONES y E4XTREAM, y presentando nuevas propuestas a CDTI e Horizon.

- Se refuerza el eje formativo con el lanzamiento de un contrato predoctoral y el programa DONITOS, consolidando capital humano especializado.

LE5. Consolidar IFMIF-DONES España a largo plazo

- En el último trimestre del año se incorporaron 3 nuevos miembros al equipo, alcanzando 52 personas contratadas. El acuerdo con CIEMAT para la explotación conjunta de laboratorios ya está firmado.
- Se ha finalizado el Plan de Comunicación 2025 y se han ejecutado las actuaciones previstas, con presencia destacada en eventos. Se ha asegurado la representación en organismos internacionales y se ha participado en jornadas relevantes.
- Se trabaja en asegurar financiación estructural mediante proyectos competitivos: presentadas propuestas a CDTI (ININTERCONECTA STEP) y Horizon, y se continúa la actividad en EUROfusion y otros proyectos en curso.



- **SL3. Prepare the Operation phase**
- A presence at LIPAc is maintained with two staff members, and the team is expected to be expanded to five people in 2026 to strengthen knowledge transfer.
- Progress in prototypes: STUMM-PROTO has initiated cold tests; MuVacAS has completed critical testing; QDS has defined its work plan for 2026.
- The implementation of support infrastructures (Remote Handling) is being planned.

SL4. Optimise the impact of the Facility

- The execution of ongoing projects continues, and the TWINRISE project has been submitted to the European Horizon call.
- Collaboration with CDTI and the Industry Office is progressing, with meetings organised to boost the local industrial sector.
- Cooperation with universities and research centres has increased, with participation in projects such as OPTIMA-DONES and E4XTREAM, and the submission of new proposals to CDTI and Horizon.

- The training dimension has been strengthened through the launch of a predoctoral contract and the DONITOS programme, consolidating specialised human capital.

SL5. Consolidate IFMIF-DONES Spain in the long term

- In the final quarter of the year, three new members joined the team, reaching a total of 52 employees. The agreement with CIEMAT for the joint use of laboratories has already been signed.
- The 2025 Communication Plan has been completed and the planned actions have been implemented, with a strong presence at events. Representation in international bodies has been ensured, and participation in key events has taken place.
- Work continues to secure structural funding through competitive projects: proposals have been submitted to CDTI (ININTERCONECTA STEP) and Horizon, and activities continue within EUROfusion and other ongoing projects.





8. CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES

En 2025 se han cumplido mayoritariamente los objetivos establecidos para el período. La evaluación global del cumplimiento de las actividades revela un resultado positivo. Este resultado es un reflejo del esfuerzo y la dedicación del equipo, así como de la efectividad de las estrategias implementadas.

ACTUACIÓN	MEDICIÓN	% CUMPLIMIENTO
24OE11A1- Preparar el proceso de contratación de 40 personas	Documentación de las convocatorias, lista para su publicación	85
25OE12A1- Lanzar los primeros contratos basados de soporte de ingeniería para PLM	KoM de al menos un CB	100
25OE12A2- Lanzar los primeros contratos basados de soporte de ingeniería para Safety	Documentación preparada	100
25OE12A3- Adjudicar el acuerdo marco de soporte de ingeniería (AMSI) y lanzar sus primeros contratos basados	KoM al menos un CB	100
25OE12A4- Análisis TRL de IFMIF-DONES	Informe	25
25OE13A1- Establecer mecanismos de contratación para Contratos Basados	Procedimiento consolidado y usado una vez	100
25OE13A2- Gestión Fase I e inicio de Fase 2 de la Compra Pública de Innovación con CDTI	Propuesta del Consorcio para la resolución de la fase 1	100
25OE14A1- Apoyo a la consolidación de la financiación complementaria con fondos estructurales	Documentos, informes o solicitudes que se requieren por el Ministerio y JdA	100
25OE14A2- Planificación de la estructura de gasto compatible con los distintos lotes de financiación y sus requisitos	Informe	80
25OE15A1- Adjudicación del acuerdo marco para la Dirección Facultativa	Resolución de Adjudicación	80
25OE15A2- Adjudicación del acuerdo marco para las Obras y Sistemas de Planta de la Infraestructura	Resolución de Adjudicación	95
25OE15A3- Formalización de los primeros contratos basados de Obras	Documentación completa preparada	30
24OE16A3- Firma de los PA más urgentes de la iKC española	Borrador preparado	100
24OE16A4- Firma de los PA más urgentes de la iKC croata	Borrador preparado	85

8. ACTIVITY COMPLIANCE

In 2025, the objectives set for the period have largely been met. The overall evaluation of activity compliance shows a positive result. This result reflects the effort and dedication of the team, as well as the effectiveness of the implemented strategies.

ACTION	MEASUREMENT	% COMPLIANCE
24OE11A1- Prepare the recruitment process for 40 people	Documentation of calls, ready for publication	85
25OE12A1- Launch the first engineering support-based contracts for PLM	KoM of at least one CB	100
25OE12A2- Launch the first engineering support-based contracts for Safety	Prepared documentation	100
25OE12A3- Award the Engineering Support Framework Agreement (AMSI) and launch its first contracts based	KoM of at least one CB	100
25OE12A4- TRL Analysis of IFMIF-DONES	Report	25
25OE13A1- Establish contracting mechanisms for Contracts Based	Consolidated procedure used once	100
25OE13A2- Management Phase I and start of Phase 2 of Public Procurement of Innovation with CDTI	Consortium proposal for the resolution of phase 1	100
25OE14A1- Support for the consolidation of complementary financing with structural funds	Documents, reports or applications required by the Ministry and JdA	100
25OE14A2- Planning the expenditure structure compatible with the different funding lots and their requirements	Report	80
25OE15A1- Awarding of the framework agreement for the Technical Management	Award Resolution	80
25OE15A2- Award of the framework agreement for the Works and Plant Systems of the Infrastructure	Award Resolution	95
25OE15A3- Formalization of the first contracts based on Works	Complete documentation prepared	30
24OE16A3- Signing of the most urgent PAs of the Spanish iKC	Draft prepared	100
24OE16A4- Signing of the most urgent PAs of the Croatian iKC	Draft prepared	85



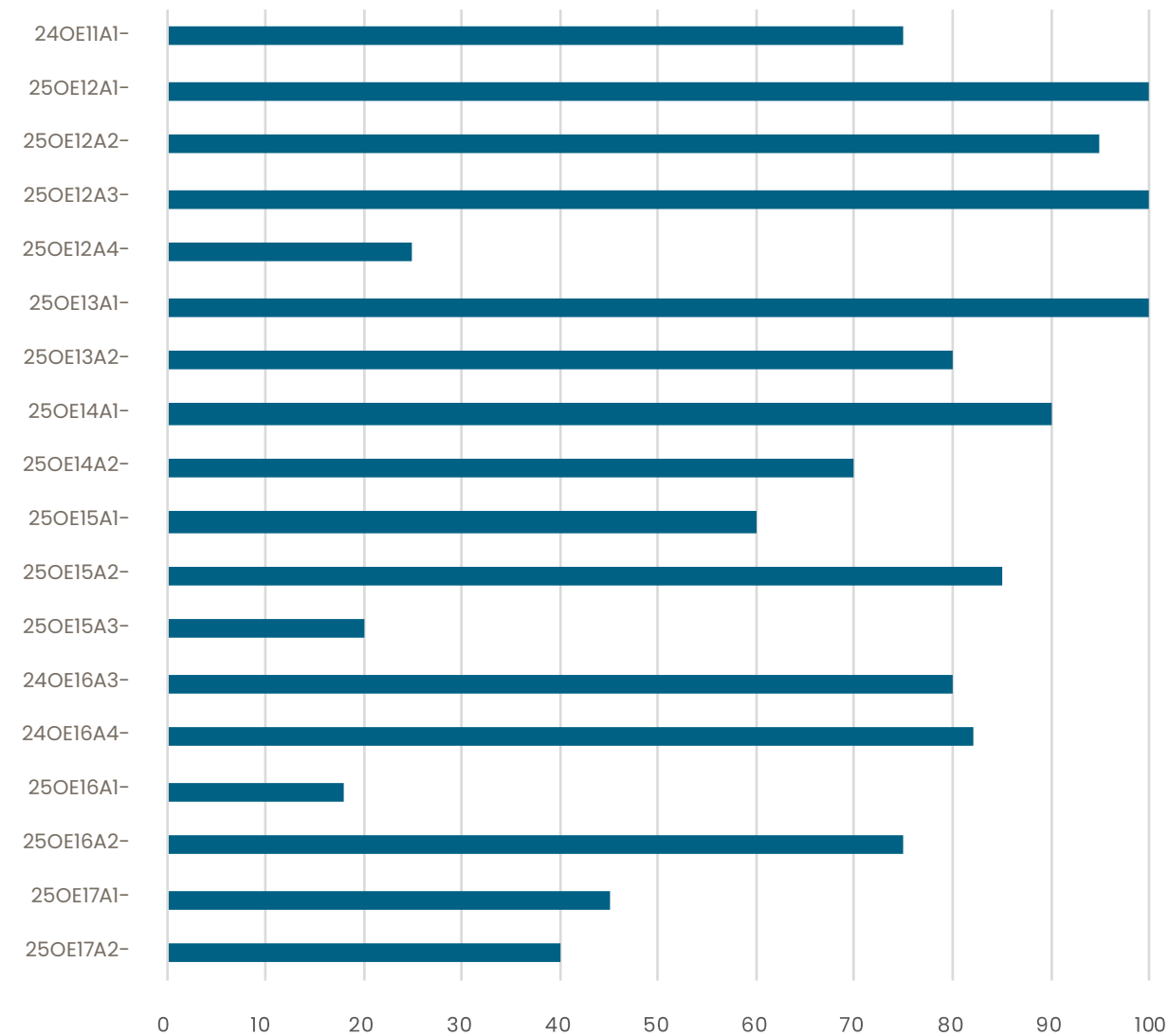
ACTUACIÓN	MEDICIÓN	% CUMPLIMIENTO
25OE16A1- Firma de los PA más urgentes de la iKC europea	Borrador preparado	31
25OE16A2- Definición del alcance de la siguiente tanda de PAs	Informe	100
25OE17A1- Preparación y tramitación de la documentación necesaria para los permisos y licencias para la fase 1 de edificación	Iniciada tramitación en los órganos competentes	85
25OE17A2- Primer borrador de la solicitud de Licenciamiento de IFMIF-DONES Fase I	Borrador preparado	60
25OE21A1- Continuar habilitando espacios y medios para el JOINT TEAM	Habilitación del edificio de Administración de DONES	70
25OE21A2- Puesta en marcha y optimización del Welcome Center	Atención a primeros usuarios e informe de resultados e incidencias	100
25OE22A1- Poner a disposición del PT los recursos previstos en 2025	Informe	100
25OE31A1- Mantener al menos 3 personas en LIPAc (Rokkasho)	Comisiones de servicio	75
25OE31A2- Participar en la puesta en marcha y operación de los prototipos STUMM-PROTO, MUVACAS, y QDS	Informe de actividades	100
25OE36A1- Borrador del Programa Experimental de IFMIF-DONES	Borrador preparado	90
25OE41A1- Continuación de proyectos en curso	Entregables enviados	100
25OE41A2- Solicitud de nuevos proyectos (Convocatorias europeas, Plan Nacional, Sistema Andaluz de Conocimiento, CDTI, etc.)	Solicitudes entregadas	100
25OE42A1- Colaboración con CDTI	Informe anual sobre las colaboraciones	100
25OE42A2- Colaboración con la Industry Office y otros actores locales	Informe anual sobre las colaboraciones	100
24OE52A1- Firmar un acuerdo con CIEMAT para la explotación conjunta de los laboratorios relacionados con IFMIF-DONES	Propuesta de acuerdo enviada a CIEMAT	100
25OE53A1- Preparación del Plan de Comunicación 2025	Plan aprobado	100
25OE53A2- Ejecutar las actuaciones indicadas en el Plan de Comunicación 2025 y aquellas otras que surjan a iniciativa de terceros y estén alineadas con sus objetivos.	Informe de Actividades	100

ACTION	MEASUREMENT	% COMPLIANCE
25OE16A1- Signing of the most urgent PAs of the European iKC	Draft prepared	31
25OE16A2- Defining the scope of the next batch of PAs	Report	100
25OE17A1- Preparation and processing of the necessary documentation for permits and licenses for phase 1 of construction	The process has begun in the competent bodies	85
25OE17A2- First draft of the IFMIF-DONES Phase I Licensing Application	Draft prepared	60
25OE21A1- Continue enabling spaces and means for the JOINT TEAM	Enabling the DONES Administration building	70
25OE21A2- Start-up and optimization of the Welcome Center	Support for first-time users and reporting of results and incidents	100
25OE22A1- Make available to the PT the resources planned for 2025	Report	100
25OE31A1- Keep at least 3 people in LIPAc (Rokkasho)	Service commissions	75
25OE31A2- Participate in the commissioning and operation of the STUMM-PROTO, MUVACAS, and QDS prototypes	Activity report	100
25OE36A1- Draft of the IFMIF-DONES Experimental Program	Draft prepared	90
25OE41A1- Continuation of ongoing projects	Deliverables sent	100
25OE41A2- Application for new projects (European calls, National Plan, Andalusian Knowledge System, CDTI, etc.)	Applications submitted	100
25OE42A1- Collaboration with CDTI	Annual report on collaborations	100
25OE42A2- Collaboration with the Industry Office and other local stakeholders	Annual report on collaborations	100
24OE52A1- Proposed agreement sent to CIEMAT regarding the laboratories related to IFMIF-DONES	Proposed agreement sent to CIEMAT	100
25OE53A1- Preparation of the 2025 Communication Plan	Approved plan	100
25OE53A2- Carry out the actions indicated in the 2025 Communication Plan and those others that arise at the initiative of third parties and are aligned with its objectives.	Activities Report	100



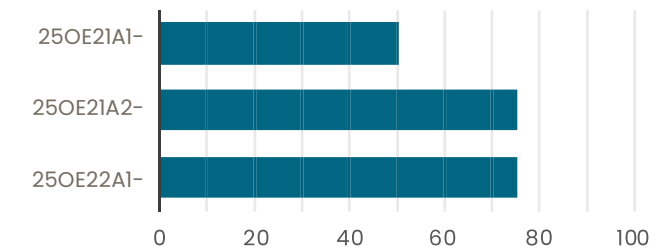
Grado de Cumplimiento “LE1. Ejecutar la contribución in-kind del Consorcio”

Level of Compliance “LE1. Executing the consortium’s in-kind contribution”



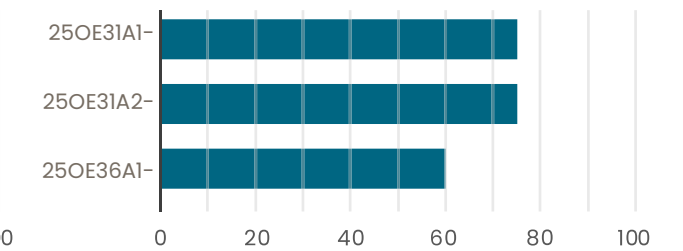
Grado de Cumplimiento “LE2. Alojar y apoyar al Programme Team”

Level of Compliance “LE2. Host and support the joint team”



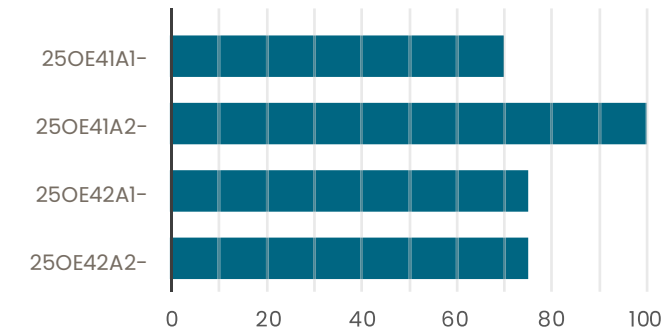
Grado de Cumplimiento “LE3. Preparar la fase de Operación”

Level of Compliance “LE3. Prepare the operation phase”



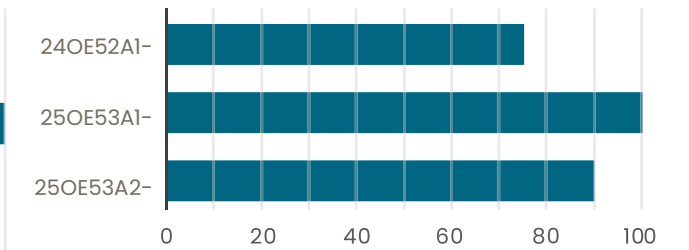
Grado de Cumplimiento “LE4. Optimizar el Impacto de la Instalación”

Level of Compliance “LE4. Optimize the impact of the facility”



Grado de Cumplimiento “LE5. Consolidar IFMIF-DONES España a largo plazo”

Level of Compliance “LE5. Consolidate Ifmif-Dones Spain in the long term”





9. PROYECTOS I+D

- **Proyecto: DONES-NEXT** Investigación industrial en tecnologías expuestas a neutrones (Neutron Exposed Technologies) de aplicación a la Test Cell de IFMIF-DONES; Convocatoria: Misiones Ciencia e Innovación 2021; Entidad Financiadora: Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI); Rol IFMIF-DONES España: Contrato de Prestación de Servicios con NIPROMA AUTOMATISMOS S.L. FINALIZADO: se han completado todas las acciones relativas a este proyecto.
- **Proyecto: DONES-EVO** Investigación industrial en tecnologías y procesos aplicados a IFMIF-DONES para poder evolucionar en el Programa de fusión; Convocatoria: Misiones Ciencia e Innovación 2021; Entidad Financiadora: Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI); Rol IFMIF-DONES España: Contrato de Prestación de Servicios con EMPRESA BROAD TELECOM S.A., LEADING METAL MECHANIC SOLUTIONS, S.L. Y SAFRAN ELECTRONICS & DEFENSE SPAIN S.L. FINALIZADO: se han completado todas las acciones relativas a este proyecto.
- **Proyecto: DONES-FLUX** Investigación tecnológica industrial orientada a la optimización de la eficiencia de una gran instalación científica de fusión como es IFMIF-DONES; Convocatoria: Misiones Ciencia e Innovación 2022; Entidad Financiadora: Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI); Rol IFMIF-DONES España: Contrato de Prestación de Servicios con TWOPTICS SYSTEMS DESIGN S.L., HI IBERIA INGENIERIA Y PROYECTOS S.L., SUPRASYS S.L., LEADING METAL MECHANIC SOLUTIONS, S.L., DISSENY, ESTUDI I MECANITZACIÓ S.L. y EDAIR TECHNOLOGIES S.L. FINALIZADO: se han completado todas las acciones relativas a este proyecto.
- **Proyecto: NEURON-DONES** Investigación industrial en tecnologías críticas para la operación y mantenimiento de grandes instalaciones científicas aplicadas a IFMIF-DONES para avanzar en el camino de la fusión; Convocatoria: Misiones Ciencia e Innovación 2022; Entidad Financiadora: Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI); Rol IFMIF-DONES España: Contrato de Prestación de Servicios con CUERVA ENERGIA S.L., EMPRESARIOS AGRUPADOS INTERNACIONAL, S.A., OPSCURA S.L., IZERTIS S.A., NEGRATIN GLOBAL SERVICES S.L., SAFRAN ELECTRONICS & DEFENSE SPAIN S.L., PLAIN CONCEPTS S.L.U. y SENER AEROESPACIAL S.A.
- **Proyecto: EUROfusion Work Package Early Neutron Source -WPENS- 2024**; Entidad financiadora: Unión Europea a través del Euratom Research and Training Programme, Grant Agreement No 101052200, dentro del Call EURATOM-2021-ADHOC-IBA; Entidad Solicitante: EUROfusion; Rol IFMIF-DONES España: Entidad Afiliada (AE) al Consorcio EUROfusion a través de CIEMAT. Justificación presentada. Lanzado el pago del 14,76 % de lo justificado en el IFS 2024. El resto del pago en base a techos del IFS 2024 se pagará a principios de 2026 en el caso de que la comisión pague el importe completo.
- **Proyecto: EUROfusion Work Package Early Neutron Source -WPENS- 2025**; Entidad financiadora: Unión Europea a través del Euratom Research and Training Programme, Grant Agreement No 101052200, dentro del Call EURATOM-2021-ADHOC-IBA; Entidad Solicitante: EUROfusion; Rol IFMIF-DONES España: Entidad Afiliada (AE) al Consorcio EUROfusion a través de CIEMAT. Confirmados los recursos aceptados en EUROfusion para el año 2025.
- **Proyecto: TECHAC - Tecnologías Innovadoras para el Diseño y la Instrumentación de Futuros Aceleradores de Hadrones**; Referencia: ProyExcel_00989; Investigador Principal: Iván Podadera Aliseda; Convocatoria: Proyectos de I+D+I, del Plan Andaluz de Investigación, Desarrollo e Innovación; Entidad Financiadora: Consejería de Universidad, Investigación e

9. R&D PROJECTS

- **Project: DONES-NEXT** Industrial research in neutron-exposed technologies applicable to the IFMIF-DONES Test Cell; Call: Science and Innovation Missions 2021; Funding Entity: Centre for the Development of Industrial Technology (CDTI); IFMIF-DONES Spain Position: Service Agreement with NIPROMA AUTOMATISMOS S.L.

COMPLETED: All actions related to this project have been completed.
- **Project: DONES-EVO** Industrial research in technologies and processes applied to IFMIF-DONES to evolve in the Fusion Program; Call: Science and Innovation Missions 2021; Funding Entity: Centre for the Development of Industrial Technology (CDTI); IFMIF-DONES Spain Position: Service Agreements with EMPRESA BROAD TELECOM S.A., LEADING METAL MECHANIC SOLUTIONS, S.L., and SAFRAN ELECTRONICS & DEFENSE SPAIN S.L.

COMPLETED: All actions related to this project have been completed.
- **Project: DONES-FLUX** Technological industrial research aimed at optimizing the efficiency of a large fusion scientific facility like IFMIF-DONES; Call: Science and Innovation Missions 2022; Funding Entity: Centre for the Development of Industrial Technology (CDTI); IFMIF-DONES Spain Position: Service Agreement with TWOPTICS SYSTEMS DESIGN S.L., HI IBERIA INGENIERÍA Y PROYECTOS S.L., SUPRASYS S.L., LEADING METAL MECHANIC SOLUTIONS, S.L., DISSENY, ESTUDI I MECANITZACIÓ S.L., and EDAIR TECHNOLOGIES S.L.

COMPLETED: All actions related to this project have been completed.
- **Project: NEURON-DONES** Industrial research in critical technologies for the operation and maintenance of extensive scientific facilities applied to IFMIF-DONES to advance in

the fusion path; Call: Science and Innovation Missions 2022; Funding Entity: Centre for the Development of Industrial Technology (CDTI); IFMIF-DONES Spain Position: Service Agreements with CUERVA ENERGÍA S.L., EMPRESARIOS AGRUPADOS INTERNACIONAL, S.A., OPSCURA S.L., IZERTIS S.A., NEGRATIN GLOBAL SERVICES S.L., SAFRAN ELECTRONICS & DEFENSE SPAIN S.L., PLAIN CONCEPTS S.L.U., and SENER AEROESPACIAL S.A.

COMPLETED: All actions related to this project have been completed.

- **Project: EUROfusion Work Package Early Neutron Source -WPENS- 2024**; Funding Entity: European Union through the Euratom Research and Training Programme, Grant Agreement No. 101052200, within the EURATOM-2021-ADHOC-IBA Call; Applicant Entity: EUROfusion; IFMIF-DONES Spain Role: Affiliated Entity (AE) to the EUROfusion Consortium through CIEMAT. Justification submitted. Payment of 14.76% of the amount justified in the 2024 IFS has been released. The remaining payment, based on the 2024 IFS ceilings, will be paid in early 2026 if the Commission pays the full amount..
- **Project: EUROfusion Work Package Early Neutron Source -WPENS- 2025**; Funding Entity: European Union through the Euratom Research and Training Programme, Grant Agreement No. 101052200, within the EURATOM-2021-ADHOC-IBA Call; Applicant Entity: EUROfusion; IFMIF-DONES Spain Role: Affiliated Entity (AE) to the EUROfusion Consortium through CIEMAT. Resources accepted by EUROfusion for 2025 have been confirmed.
- **Project: TECHAC - Innovative Technologies for the Design and Instrumentation of Future Hadron Accelerators**; Reference: ProyExcel_00989; Principal Investigator: Iván Podadera Aliseda; Call: R&D&I Projects, of the Andalusian Plan for Research, Development and Innovation; Funding Entity: Ministry of University, Research and Innovation - Junta de Andalucía; Applicant Entity: IFMIF-DONES Spain.



- Innovación – Junta de Andalucía; Entidad Solicitante: IFMIF-DONES España.
- **Proyecto: IFMIF-DONES.** La Energía de Fusión; Referencia: FCT-22-17921; Investigador Principal: Ángel Ibarra Sánchez; Convocatoria: Ayudas para el Fomento de la Cultura Científica, Tecnológica y de la Innovación 2022; Entidad Financiadora: Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT); Entidad Solicitante: IFMIF-DONES España; Rol IFMIF-DONES España: Coordinador. PROYECTO FINALIZADO.
 - **Proyecto: DONES ConP1 – DONES Consolidation Phase1;** Project Leader: Iván Podadera Aliseda; Entidad financiadora: Unión Europea a través del Euratom Research and Training Programme, Grant Agreement No 101139016, dentro del Call EURATOM-2023-IFMIF-DONES-IBA; Entidad Solicitante: IFMIF-DONES España; Rol IFMIF-DONES España: Coordinador. El proyecto finaliza el 30 de diciembre de 2025.
 - **Proyecto: E4XTREM Investigación,** diseño, estudio y ensayo de componentes sometidos a ambientes extremos para la validación industrial de tecnologías Breeding Blankets asociadas al desarrollo de reactores de fusión magnética; Convocatoria: Proyectos de I+D+i en líneas estratégicas – Transmisiones 2024 Agencia Estatal de Investigación. Proyecto iniciado y en ejecución.
 - **Proyecto: OPTIMA-DONES** desarrollar un sistema ciberfísico de supervisión y mantenimiento proactivo de los sistemas críticos de IFMIF-DONES, alineado con el paradigma del Mantenimiento 5.0 reactores; Convocatoria: Proyectos de I+D+i en líneas estratégicas – Transmisiones 2024 Agencia Estatal de Investigación. Proyecto iniciado y en ejecución.
- **Project: TECHAC–Innovative Technologies for the Design and Instrumentation of Future Hadron Accelerators;** Reference: ProyExcel_00989; Principal Investigator: Iván Podadera Aliseda; Call: R&D&I Projects, Andalusian Plan for Research, Development and Innovation; Funding Entity: Ministry of University, Research, and Innovation–Regional Government of Andalusia; Applicant Entity: IFMIF-DONES Spain. PROJECT COMPLETED.
 - **Project: DONES ConP1 – DONES Consolidation Phase 1;** Project Leader: Iván Podadera Aliseda; Funding Entity: European Union through the Euratom Research and Training Programme, Grant Agreement No. 101139016, within the EURATOM-2023-IFMIF-DONES-IBA Call; Applicant Entity: IFMIF-DONES Spain; IFMIF-DONES Spain Role: Coordinator. The project ends on December 30, 2025.
 - **Project: E4XTREM Research,** design, study and testing of components subjected to extreme environments for the industrial validation of Breeding Blanket technologies associated with the development of magnetic fusion reactors; Call: R&D&I projects in strategic lines – Transmissions 2024 State Research Agency. Project initiated and in execution.
 - **Project: OPTIMA-DONES** to develop a cyber-physical system for the proactive monitoring and maintenance of critical IFMIF-DONES systems, aligned with the Maintenance 5.0 paradigm for reactors; Call: R&D&I projects in strategic lines – Transmissions 2024, State Research Agency. Project initiated and underway.



10. PUBLICACIONES CIENTÍFICAS

Durante el año 2025, el Consorcio ha alcanzado importantes hitos que reflejan el crecimiento y el compromiso del equipo con la investigación y la difusión del conocimiento. Este año, se han publicado un total de **38 publicaciones científicas**, una cifra que aumenta con respecto a las 32 publicaciones logradas en 2024. Además, la presencia en el ámbito internacional ha sido significativamente fortalecida.

Se ha asistido a **20 congresos internacionales y 10 nacionales**, donde se han realizado **23 charlas, 17 seminarios y 17 workshop**, mostrando las investigaciones más recientes y compartiendo los avances con la comunidad científica global. También, en uno de estos congresos, se ha contado con un stand propio.

10. SCIENTIFIC PUBLICATIONS

During 2025, the Consortium achieved significant milestones that reflect the team's growth and commitment to research and knowledge dissemination. This year, a total of **38 scientific publications** were released, an increase from the 32 publications achieved in 2024. Furthermore, its international presence has been significantly strengthened.

We have attended **20 international and 10 national conferences**, where we have given **23 talks, 17 seminars, and 17 workshops**, showcasing our latest research and sharing our progress with the global scientific community. We also had our own booth at one of these conferences.





11. CONVENIOS Y ACUERDOS

IFMIF-DONES

Spain & Japan Signing Ceremony

11. AGREEMENTS AND PROTOCOLS



A lo largo del ejercicio 2025, el Consorcio IFMIF-DONES España ha formalizado diversos convenios, acuerdos y protocolos de colaboración con múltiples entidades públicas y privadas, con el propósito de reforzar los mecanismos de cooperación institucional y avanzar en la consecución de sus objetivos. El conjunto de instrumentos formalizados se detalla a continuación:

- 1 Convenio con AdE
- 1 Contrato de cesión de espacios con el Ayto. de Granada.
- 1 Convenio LITEC con CIEMAT
- 1 Acuerdo de Adscripción CIEMAT – 3 personas adscritas
- 1 PGA con CNA
- 1 PGA con ENRESA
- 1 Secondment Agreement con EUROfusion
- 1 Convenio de colaboración con F4E – LIPAc Operations
- 1 Loan Agreement con F4E para la cesión de uso de materiales – Contrato patrimonial
- 1 Convenio con la JdA para la concesión directa de una subvención – Fondos FEDER/STEP
- 1 Convenio con el MCIU para financiación competitiva – Fondos FEDER-ESFRI/STEP
- 1 Acuerdo Multilateral Internacional – MIDA
- 1 Protocolo General de Actuación con la Universidad Autónoma de Madrid

- 1 Contrato de arrendamiento con la UGR para el UGR-DONES
- 1 Contrato de arrendamiento de oficinas con CITAI.
- 14 Cartas de apoyo (AMABHI; HUN-REN Centre for Energy Research (HUN-REN EK-CER); EUROfusion; etc)

Estas acciones se han llevado a cabo con la participación de diversas y prestigiosas entidades, como el Ayuntamiento de Granada, la Universidad de Granada (UGR), el CIEMAT, Fusion for Energy, entre muchas otras. Este esfuerzo conjunto refuerza nuestro compromiso con el desarrollo y la innovación, estableciendo una red de colaboración sólida y efectiva.

Throughout 2025, the IFMIF-DONES Spain Consortium formalised a number of agreements, arrangements and collaboration protocols with various public and private entities, with the aim of strengthening institutional cooperation mechanisms and advancing towards the achievement of its objectives. The set of formalised instruments is detailed below:

- 1 Agreement with AdE
- 1 Space-use agreement with Granada City Council
- 1 LITEC Agreement with CIEMAT
- 1 Secondment Agreement with CIEMAT – 3 staff members seconded
- 1 PGA with CNA
- 1 PGA with ENRESA
- 1 Secondment Agreement with EUROfusion
- 1 Collaboration Agreement with F4E – LIPAc Operations
- 1 Loan Agreement with F4E for the use of materials – asset-related contract
- 1 Agreement with the Regional Government of Andalusia for the direct award of funding – ERDF/STEP funds
- 1 Agreement with MCIU for competitive funding – ERDF-ESFRI/STEP funds
- 1 Multilateral International Agreement – MIDA
- 1 General Action Protocol with the Autonomous University of Madrid
- 1 Lease agreement with the University of Granada (UGR) for UGR-DONES
- 1 Office lease agreement with CITAI
- 14 Letters of support (AMABHI; HUN-REN Centre for Energy Research (HUN-REN EK-CER); EUROfusion; etc.)

These actions have been carried out with the participation of a wide range of prestigious entities, such as Granada City Council, the University of Granada (UGR), CIEMAT, Fusion for Energy, among many others. This joint effort reinforces our commitment to development and innovation, establishing a strong and effective collaboration network.

12. COMUNICACIÓN

12.1. PLAN DE COMUNICACIÓN Y DISEMINACIÓN 2025

Los **objetivos** previstos que han marcado el desarrollo de las actividades de comunicación han sido los siguientes:

- Divulgación del funcionamiento de IFMIF-DONES, adaptando el mensaje a las diferentes audiencias y públicos objetivos.
- Explicación de las áreas científicas para las que IFMIF-DONES desarrollará experimentos: Energía de Fusión, Medicina, Industria, etc.
- Potenciación de relaciones públicas con el fin de impulsar a IFMIF-DONES como proyecto estratégico en el ámbito científico nacional e internacional.
- Comunicación de los hitos del proyecto y de los avances científicos relacionados con IFMIF-DONES.
- Programación de actuaciones de IFMIF-DONES España que impliquen acciones de comunicación
- Elaboración de materiales de comunicación
- Validación de dichos materiales
- Valoración de resultados obtenidos
- Redefinición de acciones de comunicación

Las acciones de comunicación desarrolladas han llegado a los **públicos objetivo** de interés para el proyecto:

- Organizaciones científico-técnicas y de transferencia
- Organizaciones y Administraciones Públicas
- Medios de comunicación
- Investigadores y divulgadores científicos
- Estudiantes preuniversitarios y universitarios
- Sociedad en general

Los **contenidos** creados siempre han sido bilingües. Los mensajes se han adaptado a los diferentes canales con el fin de maximizar su alcance.

La estrategia de comunicación ha contado con el siguiente método de actualización:

Para la difusión, se han utilizado **canales online y offline**. Entre los primeros, figuran:

- Actualización de la página web: la permanente actualización de la página web recoge las novedades de IFMIF-DONES España. La difusión de estas noticias se multiplica porque son compartidas en redes sociales.
- Newsletter: Publicaciones cuatrimestrales.
- Redes Sociales: LinkedIn, Twitter, Instagram, Facebook, Tiktok y Youtube son las redes sociales utilizadas por IFMIF-DONES España para diseminar sus propias novedades, así como las procedentes de instituciones afines: CERN, CIEMAT, EUROFUSION, etc.

Entre los canales offline, caben destacar:

- Medios de comunicación: el flujo informativo generado en torno a IFMIF-DONES España se ha gestionado en doble sentido: enviando noticias a los medios (nota de prensa/ convocatoria de rueda de prensa) y atendiendo las solicitudes de información que han llegado a IFMIF-DONES España.
- Diseño gráfico: la actual imagen corporativa de IFMIF-DONES España ha sido adaptada a numerosos formatos con el fin de consolidar una imagen identificable para la audiencia definida y potencial.

12. COMMUNICATION

12.1. COMMUNICATION AND DISSEMINATION PLAN 2025

The **objectives** set for the development of communication activities were as follows:

- Dissemination of how IFMIF-DONES works, tailoring the message to different audiences and target groups.
- Explanation of the scientific areas in which IFMIF-DONES will conduct experiments: Fusion Energy, Medicine, Industry, etc.
- Strengthening public relations to promote IFMIF-DONES as a strategic project in the national and international scientific field.
- Communication of project milestones and scientific advances related to IFMIF-DONES.

The communication activities carried out have reached the **target audiences** of interest to the project:

- Scientific and technical organizations and transfer entities
- Organizations and Public Administrations
- Media
- Researchers and science communicators
- Pre-university and university students
- General public

The created **contents** have always been bilingual. The messages were adapted to different channels to maximize their reach.

The communication strategy followed this update method:

- Scheduling of actions involving communication by IFMIF-DONES Spain

- Creation of communication materials
- Validation of these materials
- Assessment of results obtained
- Redefinition of communication actions

For dissemination, both **online and offline channels** were used. Among the online ones, the following stand out:

- Website updates: The website is continuously updated to share the latest news about IFMIF-DONES Spain. The dissemination of this news is amplified as it is shared on social media.
- Newsletter: Quarterly Publications.
- Social Media: LinkedIn, Twitter, Instagram, Facebook, Tiktok y Youtube are the social media platforms used by IFMIF-DONES Spain to disseminate its news, as well as updates from related institutions: CERN, CIEMAT, EUROFUSION, etc.

Among the offline channels, the following stand out:

- Media: The flow of information surrounding IFMIF-DONES Spain has been managed in both directions: sending news to the media (press releases/press conference announcements) and responding to information requests received by IFMIF-DONES Spain.
- Graphic Design: IFMIF-DONES Spain's current corporate image has been adapted to various formats to consolidate an identifiable image for the defined and potential audience.



Por otro lado, los miembros del equipo han participado en numerosas actividades y eventos, que han sido locales/regionales, nacionales e internacionales. A la hora de comunicar sobre ellos, hemos seguido el siguiente protocolo:

1. Acciones previas a la actividad: anuncio y promoción.
2. Acciones durante el desarrollo de la actividad: ejecución.
3. Acciones posteriores a la actividad: resultados y conclusiones.

Durante 2025 se ha incrementado notablemente la participación en este tipo de actividades, lo que demuestra la notoriedad que IFMIF-DONES España está obteniendo en escenarios locales/regionales, nacionales e internacionales y en sectores muy diferentes: científicos, empresariales, divulgativos, etc.

IFMIF-DONES ha sido protagonista en congresos, seminarios, mesas redondas y jornadas informativas, lo que ha permitido generar también notas de prensa para medios, noticias para la web, contenido para redes sociales, etc. Dichos eventos han estado destinados a comunidades muy variadas: científica, empresarial, escolar, ciudadana, etc.

En IFMIF-DONES creemos que este es un proyecto para el mundo, y por eso nuestras puertas están siempre abiertas. Recibimos con ilusión a todas las personas interesadas en conocer de cerca este gran proyecto. Solo en 2025 tuvimos la oportunidad de acoger en nuestras instalaciones a más de 1.000 visitantes, consolidando así otra vía de divulgación que nos encanta ofrecer.

12.2. INDICADORES

A lo largo del año 2025 se han llevado a cabo un conjunto destacado de acciones de comunicación que han contribuido de manera significativa a reforzar nuestra presencia, impulsar nuestra imagen y acercar nuestros mensajes a nuevos públicos:

Additionally, team members have participated in numerous activities and events, which have been local/regional, national, and international (see section 7, strategic line 4, objective 5). When communicating about them, we followed the protocol below:

1. Pre-activity actions: announcement and promotion
2. Actions during the activity: Execution
3. Post-activity actions: results and conclusions

In 2025, participation in these activities significantly increased, demonstrating the growing recognition of IFMIF-DONES Spain in local/regional, national, and international settings, as well as across various sectors: scientific, business, educational, and public outreach.

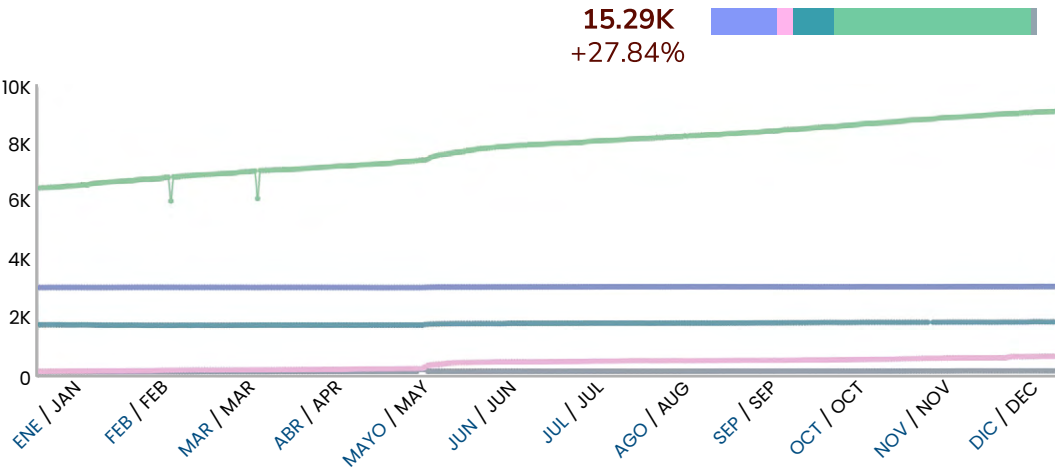
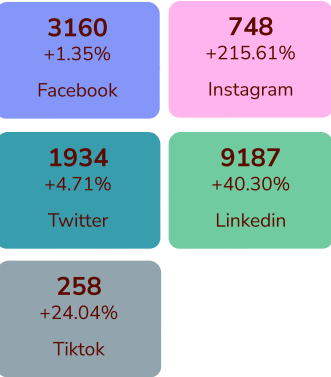
IFMIF-DONES has been featured at conferences, seminars, roundtables, and informational days, which has also allowed for press releases, website news, social media content, etc. These events have targeted diverse communities: scientific, business, educational, and public.

At IFMIF-DONES, we believe that this is a project for the world, and therefore our doors are always open. We enthusiastically welcome all those interested in learning more about this great project. In 2025 alone, we had the opportunity to welcome over 1,000 visitors to our facilities, thus consolidating another avenue of dissemination that we are delighted to provide.

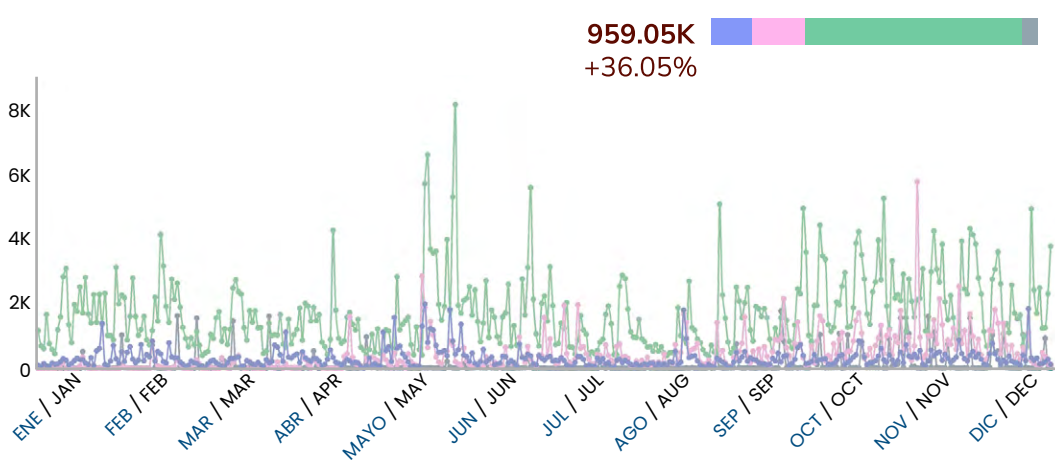
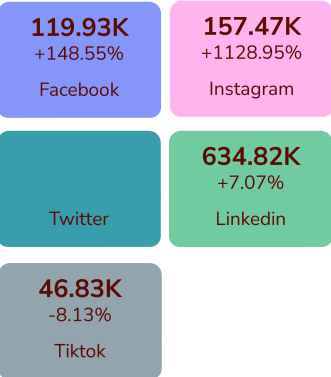
12.2. INDICATORS

Throughout 2025, a series of notable communication initiatives have been carried out, which have made a significant contribution to strengthening our presence, enhancing our image and bringing our messages to new audiences:

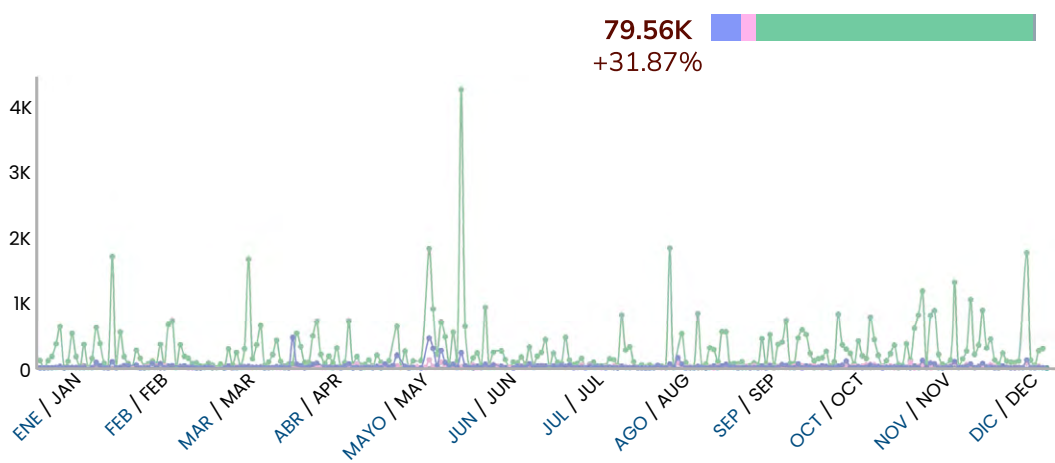
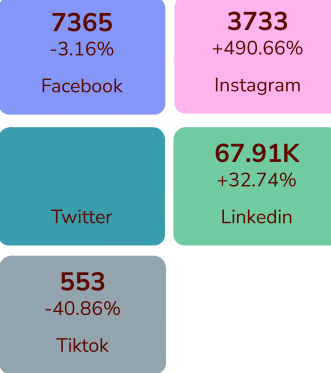
Seguidores / Followers



Impresiones / Impressions



Interacciones / Interactions





13. PROGRAMA DONES

13.1. ¿QUÉ ES?

El Programa DONES tiene por objeto probar y cualificar los materiales necesarios para la construcción de reactores de fusión.

Para cumplir con este objetivo a lo largo de los últimos años se han puesto en marcha diferentes proyectos que conjuntamente forman el Programa DONES.

13.2. MISIÓN

La misión del Programa DONES es desarrollar una base de datos de los efectos de irradiación con neutrones similares a los de fusión en los materiales necesarios para la construcción de reactores de energía de fusión, así como para la evaluación comparativa de la respuesta de los materiales a la radiación. Para lograrlo, es necesario construir una fuente de neutrones que produzca neutrones de alta energía con suficiente intensidad y volumen de irradiación.

De este modo, los principales objetivos del Programa DONES son:

- proporcionar una fuente de neutrones que produzca neutrones similares a los de fusión con suficiente intensidad y volumen de irradiación;
- generar datos de prueba de irradiación de materiales para el diseño, licenciamiento, construcción y operación segura de un reactor de demostración de energía de fusión;
- establecer una base de datos para la evaluación comparativa de las respuestas a la radiación de los materiales, en colaboración con la ciencia computacional de materiales;
- desarrollar un Programa de trabajo de experimentos complementarios relevante para otras áreas científicas y tecnológicas.

13. DONES PROGRAMME

13.1. WHAT IS IT?

The DONES Programme aims to test and qualify the materials required for the construction of fusion reactors.

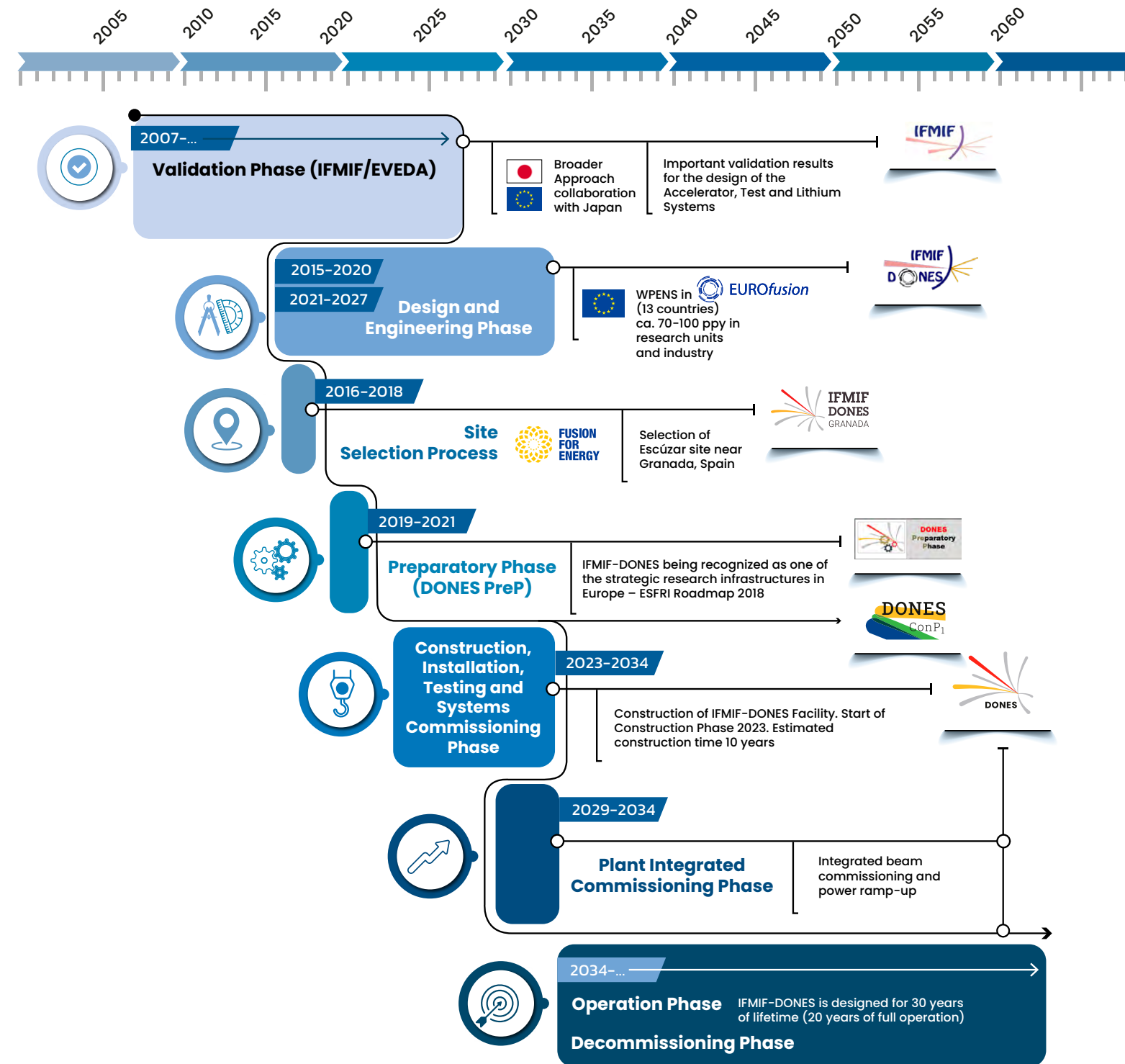
To achieve this objective, various projects have been launched over recent years, which together form the DONES Programme.

13.2. MISSION

The mission of the DONES Programme is to develop a database of the effects of neutron irradiation, similar to those of fusion, on the materials needed for the construction of fusion energy reactors and to conduct a comparative evaluation of the materials' response to radiation. To achieve this, a neutron source that produces high-energy neutrons with sufficient intensity and irradiation volume must be built.

Thus, the main objectives of the DONES Programme are:

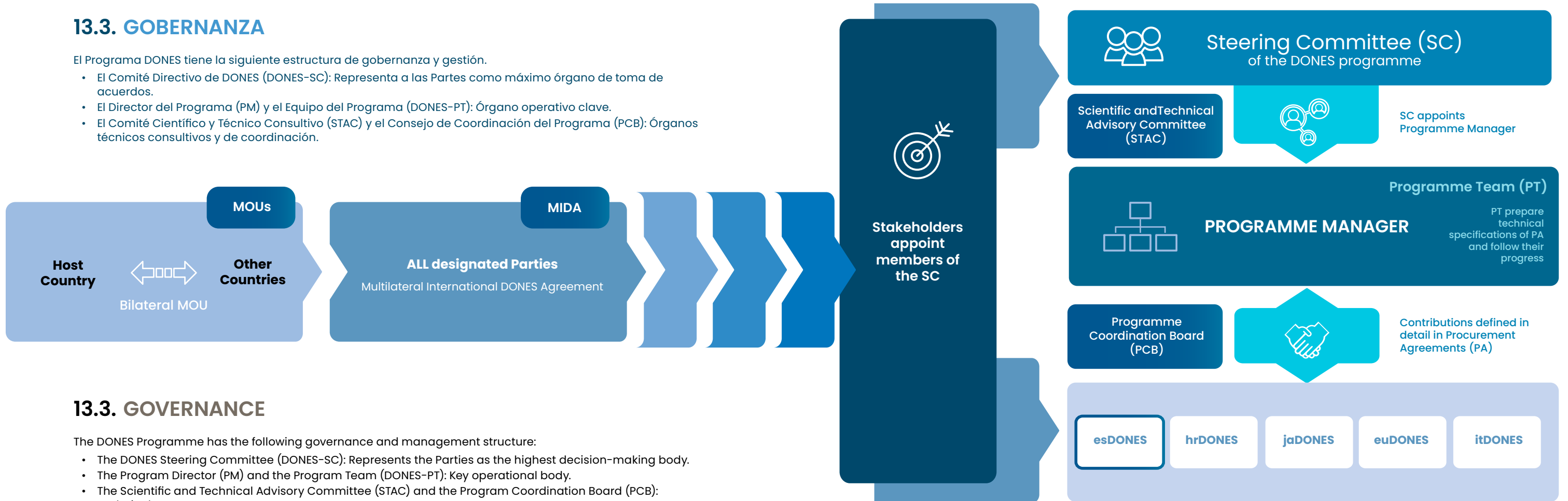
- To provide a neutron source that produces fusion-like neutrons with sufficient intensity and irradiation volume;
- To generate irradiation test data for materials to support the design, licensing, construction, and safe operation of a fusion energy demonstration reactor;
- To establish a database for the comparative evaluation of materials' responses to radiation in collaboration with computational materials science;
- To develop a Work Program of complementary experiments relevant to other scientific and technological areas.



13.3. GOBERNANZA

El Programa DONES tiene la siguiente estructura de gobernanza y gestión.

- El Comité Directivo de DONES (DONES-SC): Representa a las Partes como máximo órgano de toma de acuerdos.
- El Director del Programa (PM) y el Equipo del Programa (DONES-PT): Órgano operativo clave.
- El Comité Científico y Técnico Consultivo (STAC) y el Consejo de Coordinación del Programa (PCB): Órganos técnicos consultivos y de coordinación.



13.3. GOVERNANCE

The DONES Programme has the following governance and management structure:

- The DONES Steering Committee (DONES-SC): Represents the Parties as the highest decision-making body.
- The Program Director (PM) and the Program Team (DONES-PT): Key operational body.
- The Scientific and Technical Advisory Committee (STAC) and the Program Coordination Board (PCB): Technical



13.4. MIEMBROS

Serán integrantes del Programa DONES los países y/o organizaciones que participan en calidad de Socios, porque ya hayan confirmado formalmente su contribución, o en calidad de Observadores, cuando están interesados en el Programa DONES pero todavía no han formalizado su contribución.

Todos ellos cuentan con representación en el DONES Steering Committee.

Las entidades participantes son:

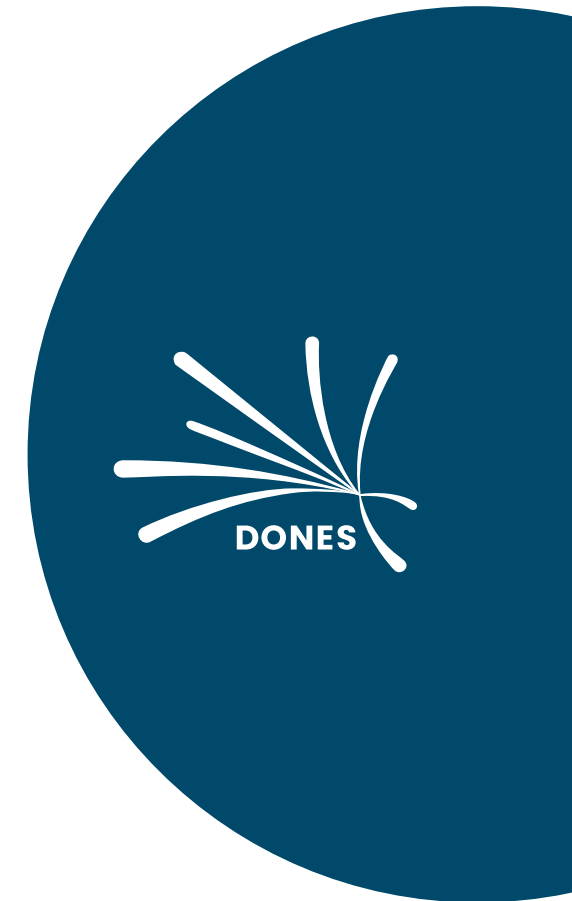


13.4. MEMBERS

The members of the DONES Programme will be the countries and/or organizations that participate as Partners, having formally confirmed their contribution, or as Observers, when they are interested in the DONES Programme but have not yet formalized their contribution.

All of them are represented on the DONES Steering Committee.

The participating entities are:



14. ACCIONES DE GÉNERO

14.1. PLAN DE IGUALDAD

IFMIF-DONES España ha implementado un [Plan de Igualdad](#).

El plan de igualdad se estructura en 6 ejes de actuación más dos anexos:

1. Acceso a la Empresa
2. Promoción
3. Formación y desarrollo profesional
4. Sistema retributivo
5. Comunicación y sensibilización
6. Conciliación y corresponsabilidad

Anexo I: Violencia de Género

Anexo II: Prevención del acoso sexual y/o por razón de género

Este Plan sirve como guía al equipo para garantizar el desarrollo de un entorno laboral seguro, con igualdad de oportunidades y con mecanismos de seguimiento que fortalecen su eficacia.

14. GENDER ACTIONS

14.1. EQUALITY PLAN

IFMIF-DONES Spain has implemented an [Equality Plan](#).

The equality plan is structured into 6 action areas plus two annexes:

1. Access to the Company
2. Promotion
3. Training and professional development
4. Compensation system
5. Communication and awareness
6. Work-life balance and shared responsibility

Annex I: Gender-based violence

Annex II: Prevention of sexual and/or gender-based harassment

This Plan guides the team to ensure a safe work environment, with equal opportunities and follow-up mechanisms that strengthen its effectiveness.





14.2. WOMEN IN DONES

En cuanto a las actividades y eventos en los que ha participado el colectivo ‘Women in Dones’ en el 2025 es especialmente destacable:

- 25 de marzo de 2025 – Jornada sobre “Fusión nuclear: retos tecnológicos y oportunidades para las industrias españolas”, organizada por el Instituto iTEAM-UPV, con la colaboración de IFMIF-DONES, CIEMAT y CDTI en la que participó Belén del Cerro.
- 29–30 de mayo de 2025 – Celebración del III Foro I+DONES en Granada, organizado por Industry Office y CDTI, que reunió a gran parte del colectivo Women In Dones.
- 2 de mayo de 2025 – Participación del colectivo en la 3ª Edición de DONES Xcitech School.
- 20 de junio de 2025 – Entrevista a Aida Padial, una de las fundadoras y principales dinamizadoras del colectivo, en la que mencionó que el balance del movimiento WiD es muy positivo.
- 9 de junio de 2025 – Presencia de María Luque, miembro de las WiD, como representante de IFMIF-DONES en la 16th International Particle

- Accelerator Conference (IPAC’25) celebrada en Taipéi (Taiwán).
- 30 de junio de 2025 – Defensa con máxima valoración de la primera tesis fruto de la colaboración entre CIEMAT y UGR para el desarrollo de IFMIF-DONES, realizada por Irene Álvarez Castro.
- 19 de septiembre de 2025 – Participación del equipo de IFMIF-DONES en La Noche Europea de I@s Investigador@s, celebrada en Granada, donde se organizaron diversas actividades divulgativas y talleres para acercar la ciencia y los retos de la energía de fusión al público general, con la participación de miembros del colectivo Women in DONES.
- 8 de octubre de 2025 – Publicación de una entrevista a Pilar Aranda impulsada por el colectivo Women in DONES, en la que se abordaron cuestiones relacionadas con su trayectoria profesional y su implicación con el proyecto IFMIF-DONES.
- 9 de diciembre de 2025 – Reconocimiento a la ingeniera Ángela García por parte del colectivo Women in DONES por su contribución al desarrollo del proyecto IFMIF-DONES y al avance de la investigación en energía de fusión.



14.2. WOMEN IN DONES

Regarding the activities and events in which the “Women in DONES” group participated in 2025, the following are especially noteworthy:

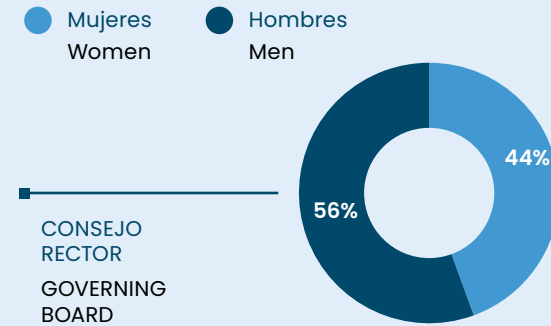
- 25 March 2025 – Event on “Nuclear fusion: technological challenges and opportunities for Spanish industry”, organised by the iTEAM-UPV Institute, with the collaboration of IFMIF-DONES, CIEMAT and CDTI, in which Belén del Cerro participated.
- 29–30 May 2025 – 3rd I+DONES Forum held in Granada, organised by the Industry Office

- and CDTI, bringing together a large part of the Women in DONES community.
- 2 May 2025 – Participation of the group in the 3rd edition of the DONES Xcitech School.
- 20 June 2025 – Interview with Aida Padial, one of the founders and key drivers of the group, in which she highlighted the very positive progress of the Women in DONES (WiD) initiative.
- 9 June 2025 – Participation of María Luque, a member of Women in DONES, as a representative of IFMIF-DONES at the 16th International Particle Accelerator Conference (IPAC’25), held in Taipei (Taiwan).
- 30 June 2025 – Defence, with the highest distinction, of the first PhD thesis resulting from the collaboration between CIEMAT and the University of Granada (UGR) for the development of IFMIF-DONES, carried out by Irene Álvarez Castro.
- 19 September 2025 – Participation of the IFMIF-DONES team in the European Researchers’ Night, held in Granada, where various outreach activities and workshops were organised to bring science and the challenges of fusion energy

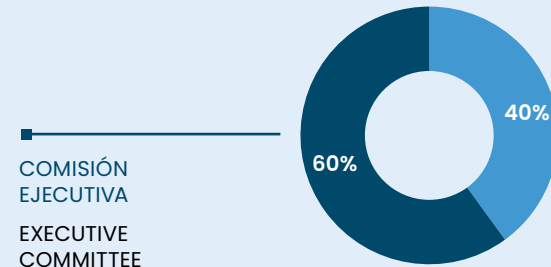
closer to the general public, with the involvement of members of Women in DONES.

- 8 October 2025 – Publication of an interview with Pilar Aranda, promoted by the Women in DONES group, addressing topics related to her professional career and her involvement in the IFMIF-DONES project.
- 9 December 2025 – Recognition awarded to engineer Ángela García by the Women in DONES group for her contribution to the development of the IFMIF-DONES project and to the advancement of fusion energy research.

14.3. DATOS DESAGREGADOS POR GÉNERO

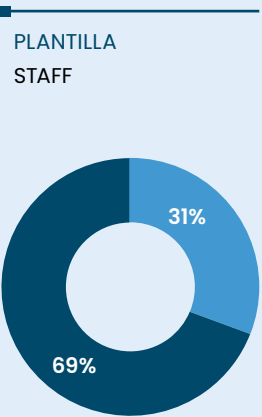


14.3. GENDER DISAGGREGATED DATA



Plantilla: Durante el año 2025, hemos sumado 25 nuevas personas a nuestro equipo (8 mujeres y 17 hombres), alcanzando un total de 55 trabajadores al finalizar el año (17 mujeres y 38 hombres).

Staff: In 2025, we welcomed 25 new members to our team (8 women and 17 men), bringing our total workforce to 55 by the end of the year (17 women and 38 men).





15. PERSONAS

15.1. EQUIPO

Durante el año 2025, hemos sumado **25 nuevas personas** a nuestro equipo, alcanzando un total de **55 trabajadores** al finalizar el año. Cada incorporación ha aportado valiosas habilidades y perspectivas, enriqueciendo nuestro entorno y fortaleciendo la organización. Este crecimiento refleja nuestro compromiso con la mejora continua y nos impulsa a seguir avanzando juntos hacia el logro de nuestras metas.

A continuación, se presentan dos gráficos que reflejan la composición de nuestra plantilla: el primero muestra la **distribución de edades**, permitiéndonos visualizar la diversidad generacional en el equipo, y el segundo representa la **distribución por categorías laborales**, ofreciendo una visión clara de la estructura de nuestra organización.

15.2. TEAM-BUILDING

Estamos convencidos de que el verdadero éxito no solo se construye sobre la excelencia profesional, sino también sobre la solidez de los lazos humanos que nos unen. A través de vivencias compartidas y espacios de conexión auténtica, aspiramos a cultivar un entorno laboral donde la confianza, la empatía y el apoyo mutuo no sean solo valores deseables, sino pilares indispensables para avanzar juntos hacia nuestras metas comunes.

15. PEOPLE

15.1. TEAM

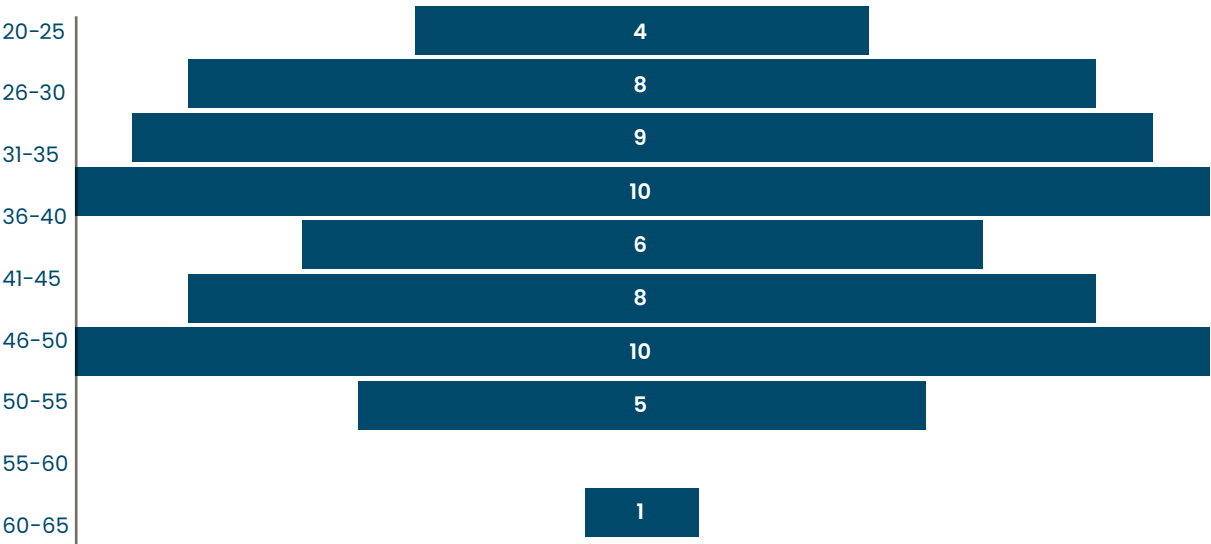
In 2025, we welcomed **25 new members** to our team, bringing our total workforce to **55** by the end of the year. Each new recruit has brought valuable skills and perspectives, enriching our working environment and strengthening the organisation. This growth reflects our commitment to continuous improvement and drives us to keep moving forward together towards achieving our goals.

Below are two charts illustrating the composition of our workforce: the first shows **the age distribution**, allowing us to visualise the generational diversity within the team, and the second represents the **distribution by job category**, offering a clear overview of our organisation's structure.

15.2. TEAM-BUILDING

We firmly believe that true success is built not only on professional excellence, but also on the strength of the human bonds that unite us. Through shared experiences and opportunities for genuine connection, we aim to foster a working environment where trust, empathy and mutual support are not merely desirable qualities, but essential pillars for moving forward together towards our shared goals.

Rango de Edades en la Organización / Age Range in the Organization



Nº DE TRABAJADORES / NUMBER OF EMPLOYEES	CATEGORÍA LABORAL / JOB CATEGORY
7	Investigador en formación mediante contrato predoctoral / Research traineer through a predoctoral contract
2	Jefatura de Departamento / Head of Department
2	Personal Administrativo de Grado Medio / Mid-Level Administrative Staff
11	Personal Científico Técnico Superior / Senior Scientific and Technical Staff
18	Personal Científico Técnico Superior Senior / Senior Scientific and Technical Staff
5	Personal Científico-Tecnológico Experto / Expert Scientific and Technological Staff
1	Personal Técnico Administrativo / Technical and Administrative Staff
4	Personal Titulado Superior / Senior Qualified Staff
1	Personal Titulado Superior Senior / Senior Qualified Staff
1	Personal Técnico de Soporte Senior / Senior Technical Support Staff



16. PLAN ESTRATÉGICO 2024-2027

Este documento tiene como objetivo diseñar las líneas estratégicas de actuación y desarrollar los objetivos estratégicos que se perseguirán para maximizar la eficacia y la eficiencia de los resultados.

El documento consta de doce secciones y cuatro anexos. Entre los que destacamos:

Misión y Visión Resumidas en el apartado 2 de la presente memoria

Análisis DAFO La estructura esquemática del análisis realizado es la siguiente:

INTERNO			
POSITIVO	Fortalezas	• Competencias del equipo • Consolidación institucional • Representación y acceso institucional • Liderazgo tecnológico • Apoyo de CIEMAT • Apoyo de la UGR • Simbiosis con la Industria de la Ciencia	Debilidades
	Oportunidades	• Construir la organización desde los cimientos • Financiación adicional • Relaciones con CIEMAT • Relaciones con UGR • Apoyo Institucional • Comunicación y visibilidad • Liderazgo de coordinación • Desarrollo de una Comunidad de Usuarios española • Potenciación del papel de España en el Programa de Fusión y otros afines	Amenazas
NEGATIVO			
EXTERNO			

16. STRATEGIC PLAN 2024-2027

The purpose of this document is to set out the strategic lines of action and develop the strategic objectives to be pursued in order to maximise the effectiveness and efficiency of the results.

The document consists of twelve sections and four appendices. Of particular note are:

Mission and Vision, summarised in section 2 of this report

SWOT Analysis: The outline structure of the analysis carried out is as follows:

INTERNAL			
POSITIVE	Strengths	• Team competencies • Institutional strengthening • Representation and institutional access • Technological leadership • CIEMAT support • Support from the UGR • Symbiosis with the Science Industry	Weaknesses
	Opportunities	• Building the organisation from the ground up • Additional funding • Relations with CIEMAT • Relations with UGR • Institutional Support • Communication and visibility • Coordination leadership • Development of a Community Spanish User Community • Enhancing Spain's role in the Fusion Programme and related programmes	Threats
NEGATIVE			
EXTERNAL			



Líneas Estratégicas

El Consorcio IFMIF-DONES España organizará sus esfuerzos alrededor de 5 líneas estratégicas, que se desarrollarán en Objetivos estratégicos que a su vez se concretarán en los distintos Planes anuales o plurianuales para su ámbito de aplicación dentro de la organización:

- LE1. Ejecutar la contribución in-kind del Consorcio
- LE2. Alojar y apoyar al Programme Team
- LE3. Preparar la fase de Operación
- LE4. Optimizar el Impacto de la Instalación
- LE5. Consolidar IFMIF-DONES España a largo plazo

Plan de Incorporación de Recursos Humanos

Se desarrolla el Plan de Incorporación de Recursos Humanos en el que queda incluido un análisis de las necesidades de personal anualizadas, la estructura organizativa que les acogerá y en sus anexos, las categorías profesionales y los perfiles previstos para cada puesto.

Strategic Lines

The IFMIF-DONES España Consortium will structure its efforts around five strategic lines, which will be developed into strategic objectives that will, in turn, be specified in the various annual or multi-year plans within the organization’s scope of application:

- SL1. Execute the Consortium’s in-kind contribution
- SL2. Host and support the Programme Team
- SL3. Prepare for the Operation phase
- SL4. Optimize the Impact of the Facility
- SL5. Consolidate IFMIF-DONES España in the long term

Human Resources Recruitment Plan

The Human Resources Recruitment Plan is being developed. It includes an analysis of annual personnel needs, the organizational structure that will accommodate them, and, in its annexes, the professional categories and profiles planned for each position.

17.OBJETIVOS PARA 2026

En 2026, los esfuerzos se centrarán, principalmente, en cinco ejes fundamentales:

1. El proceso de ejecución del Plan Estratégico 2024-2027 para, entre otros, habilitar la contratación estable del personal necesario y consolidar un mecanismo de contratación ágil y predecible para completar la plantilla prevista para el periodo 2024-2027.
2. Iniciar la ejecución de las obras de los edificios de la infraestructura mediante el desarrollo del Proyecto DONES TOPS y el Proyecto DONES BASE, que juntos aportan la financiación necesaria para alcanzar el importantísimo hito de poder empezar a instalar equipos del acelerador de partículas en el edificio durante 2029.
3. La ejecución de los primeros Contratos Basados de los grandes acuerdos marco ya adjudicados y la adjudicación del Acuerdo Marco de Dirección Facultativa que complementa al Acuerdo Marco de Diseño y Obra, adjudicado a final de 2025.
4. Concretar a nivel técnico la participación internacional del Proyecto, que ha quedado comprometida en gran medida a final de 2025 y preparar y firmar los Acuerdos de Suministro (PAs) de algunas de las diferentes contribuciones (F4E y quizás Japón).
5. Todo esto requerirá continuar, la consolidación del Joint Team y la definición detallada de los diseños, cerrando incertidumbres técnicas que quedan abiertas y desarrollando las revisiones formales del diseño correspondientes.

17. OBJECTIVES FOR 2026

In 2026, efforts will focus primarily on five key areas:

1. The implementation of the 2024-2027 Strategic Plan, aimed, amongst other things, at enabling the stable recruitment of the necessary staff and establishing a flexible and predictable recruitment mechanism to complete the workforce planned for the 2024-2027 period
2. Commencing the construction of the infrastructure buildings through the development of the DONES TOPS Project and the DONES BASE Project, which together provide the necessary funding to reach the crucial milestone of being able to start installing particle accelerator equipment in the building during 2029.
3. The execution of the first Work Contracts under the major framework agreements already awarded and the award of the Project Management Framework Agreement, which complements the Design and Works Framework Agreement, to be awarded by the end of 2025.
4. Finalising the technical details of the Project’s international participation, which will largely be confirmed by the end of 2025, and preparing and signing the Supply Agreements (PAs) for some of the various contributions (F4E and possibly Japan).
5. All of this will require continuing the consolidation of the Joint Team and the detailed definition of the designs, resolving any outstanding technical uncertainties and carrying out the corresponding formal design reviews.



Cofinanciado por
la Unión Europea



C/ Gran Vía de Colón 48, 18010 Granada (España)
NIF: Q1800796C

www.ifmif-dones.es



MEMORIA ANUAL 2025 ANNUAL REPORT



Cofinanciado por
la Unión Europea

